



SCEA  
**De l'Eau à la Bouche**



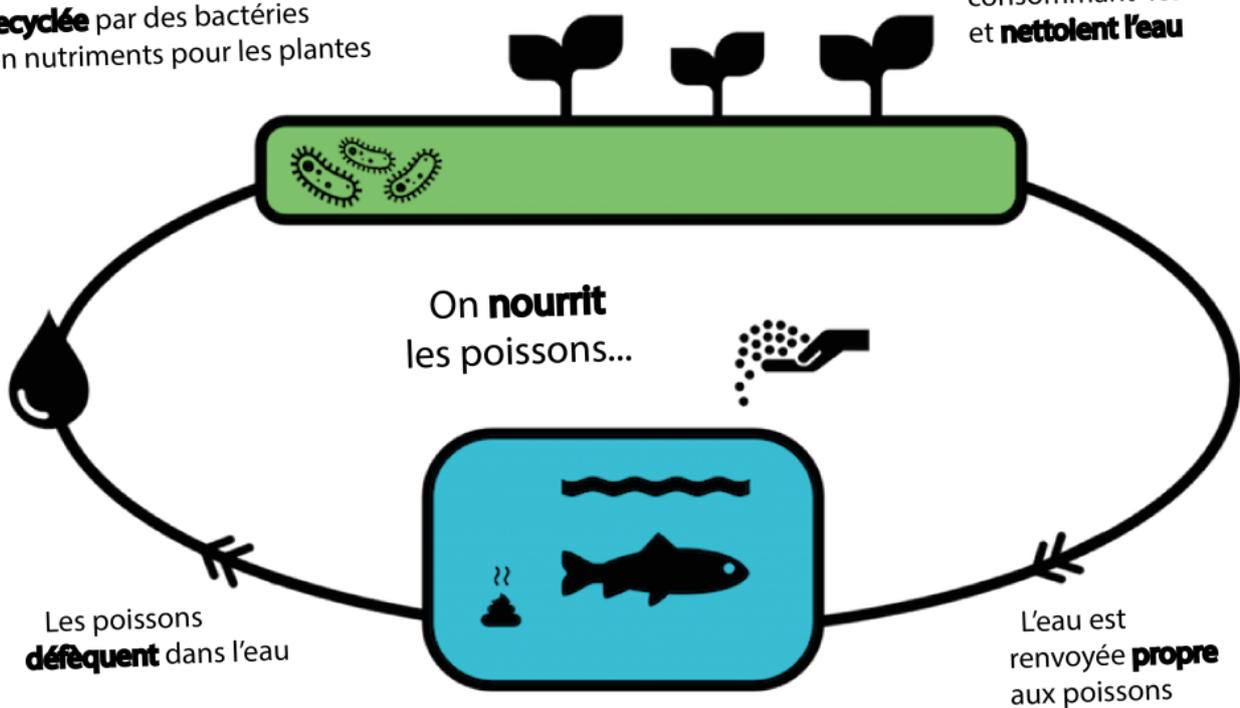
**Une ferme d'aquaponie en Gironde**

*Octobre 2015*

<b>1. PRESENTATION DU PROJET</b>	<b>4</b>
L'aquaponie : qu'est-ce que c'est ?	
Type d'agriculture	
Le site de Montion	
L'installation	
Objectif	
Missions de l'entreprise	
Coût et financement du projet	
Calendrier d'installation	
<b>2. LES PROMOTEURS</b>	<b>6</b>
Forme juridique de l'entreprise	
Structure de propriété détaillée	
<b>3. ANALYSE DE MARCHÉ</b>	<b>7</b>
Le marché cible	
La clientèle cible	
La concurrence	
<b>4. STRATÉGIES DE MARKETING</b>	<b>8</b>
Le produit	
Publicité et promotion	
La distribution	
Prévision de vente	
Stratégie des prix	
<b>5. EXPLOITATION ET PRODUCTION</b>	<b>10</b>
Production	
Transformation / conditionnement	
L'aménagement / outil de production	
Approvisionnement	
Risques d'affaire	
Aspects réglementaires	
<b>6. PLAN FINANCIER</b>	<b>11</b>
<b>CONCLUSION</b>	<b>12</b>
<b>Annexe 1 : Etude prévisionnelle sur 4 ans</b>	<b>13</b>
<b>Annexe 2 : Planning démarrage projet</b>	<b>14</b>

L'eau chargée est **recyclée** par des bactéries en nutriments pour les plantes

Les plantes **croissent** en consommant les nutriments et **nettoient l'eau**



Les poissons **défectent** dans l'eau

L'eau est renvoyée **propre** aux poissons



# 1. PRESENTATION DU PROJET

## L'aquaponie : qu'est-ce que c'est ?

L'aquaponie est une technique qui se développe depuis une dizaine d'année. La plus vieille installation de recherche à l'échelle d'une ferme commerciale accumule des données depuis le début des années 80.

Les Aztèques jusqu'au XVIème siècle cultivaient des jardins flottants, « les Chinampas ». Aujourd'hui, un certain nombre d'exploitations commerciales existent notamment aux Etats-Unis, en Angleterre, ou en Suisse.

En Europe et à travers le monde, cette technique suscite l'intérêt par son approche innovante des défis modernes pour l'agriculture.

En France, l'aquaponie commence à se développer depuis quelques années. L'**INRA** a lancé un projet de recherche sur l'aquaponie appelé APIVA<sup>1</sup>.

Il existe également un **programme européen de recherche** impliquant 18 pays intitulé INAPRO<sup>2</sup>. Enfin, la **FAO** a récemment publié un guide technique<sup>3</sup>.

L'aquaponie consiste en une polyculture : aquaculture (élevage de truites) + maraîchage hors sol à partir des effluents, sous atmosphère contrôlée en serre bioclimatique.

- Mode de production **intensif particulièrement efficace**
- Par nature **sans traitement** phytosanitaires
- **Utilisation totale des intrants** sans aucun rejet
- **Eau** en circuit fermé, **consommation réduite** au strict minimum (évaporation)
- Culture sur **saison étendue**

Ce système de production permet un travail ergonomique, intensif en production mais pas en travail : pas d'arrosage pas de binage, pas de désherbage !

## Type d'agriculture

Convaincu par les atouts de cette technique, nous souhaitons **créer l'une des premières exploitations agricole de maraîchage en aquaponie** en France. Ce système d'eau en circuit fermé sera installé sous une serre bioclimatique. La culture de légumes et de plantes aromatiques sera possible sur saison étendue avec de forts rendements.

Il s'agit d'un projet pilote qui permettra de **développer et diffuser** cette technique de culture innovante.

---

<sup>1</sup><http://www.inra.fr/Entreprises-Monde-agricole/Nos-partenariats-nos-projets/Toutes-les-actualites/projet-APIVA>

<sup>2</sup> [http://cordis.europa.eu/news/rcn/36482\\_fr.html](http://cordis.europa.eu/news/rcn/36482_fr.html)

<sup>3</sup> <http://www.fao.org/3/a-i4021e.pdf>



## Le site de Montion

Cet ensemble de 3,14ha comprend un plateau de 2ha de prairie plane directement exploitable. Accessible en voiture, Il dispose également d'un accès aux réseaux d'eau et d'électricité ainsi qu'un hangar agricole de 300m<sup>2</sup>.

**Tous ces critères répondent aux besoins de notre projet et sont favorables à un démarrage rapide de l'exploitation.**

## L'installation

Le système de départ est composé :

- d'une **serre bioclimatique de 480 m<sup>2</sup>**,
- d'une **serre froide de 360m<sup>2</sup>**,
- d'une **zone dédiée à l'aquaculture de 40m<sup>2</sup>** environ,
- d'un **atelier d'abattage et de transformation** des poissons,
- d'une **zone de vente livraison**.

## Objectif

Le dimensionnement du système permet d'**installer deux agriculteurs à temps plein** dès 2017.

Notre production prévue équivaut à **70 paniers de 8 kg** par semaine, sur **12 mois** de l'année au bout de **3 ans**.

Une entreprise **profitable au bout de trois ans**.

## Missions de l'entreprise

Nous cultiverons de manière **intensive et soutenable** des quantités de **produits frais et sains** au plus près de là où ils seront consommés .

Nous rendrons ces produits accessibles à un plus grand nombre à travers une commercialisation en divers **circuits courts**.

Nous voulons promouvoir et développer l'aquaponie comme technique de culture **innovante, efficace, et durable**.



## Coût et financement du projet

Nous avons pu affiner nos hypothèses et simuler le projet à l'aide de M Jean-Marie ALBARET du CEGARA. Voir étude en annexe.

- autofinancement : 60 000 euros (dont 10000 euros de financement participatif)
- prêt d'honneur : 20 000 euros
- prêt bancaire : 20 000 euros
- subventions : 40 000 euros

## Calendrier d'installation

L'objectif est de démarrer une production dès le printemps 2016, dans les six mois suivant l'appropriation du terrain. Planning en annexe 2.

## 2. LES PROMOTEURS

### Forme juridique de l'entreprise

Notre exploitation sera gérée par une **SCEA composée de 5 associés dont 2 exploitants agricoles à titre principal.**

### Structure de propriété détaillée

Promoteurs	Part financière (€)	Pourcentage de participation (%)
Pierre BOCHARD	15 000 €	25 %
Paola VARGAS	15 000 €	25 %
Gregoy BITON	5 000 €	8 %
Aline HANS	5 000 €	8 %
Vincent SENEGAS	10 000 €	17 %

#### **Pierre Bochard, Camarsac**

33 ans, 10 ans Technicien développement matériaux et procédés dans l'aérospatiale. S'installe en **agriculteur à titre principal dès le démarrage** du projet.

*Missions* : production, suivi technique, commercialisation



## **Paola Biton Vargas, Le Pout**

35 ans

S'installe en **agricultrice à mi temps dès le démarrage** du projet, **à temps plein** les années suivantes.

*Missions* : production, planification des cultures, comptabilité

## **Grégory Biton, Le Pout**

37 ans, ingénieur, ex-chef de projet dans l'industrie.

**Expérimente avec succès l'aquaponie depuis trois ans**, formé aux Etats-Unis dans une exploitation profitable du même type.

Auteur du site [aquaponie.net](http://aquaponie.net)

*Missions* : Conception et dimensionnement de l'installation, référent technique, gestion de la partie aquaculture.

## **Aline Hans, Camarsac**

31 ans, professeure des écoles.

Apporteuse de capital.

## **Vincent Sénagas, St Genès de Lombaud**

33 ans, charpentier indépendant.

Apporteur de capital.

*Missions* : conseil pour la conception et réalisation de la serre bioclimatique.

# **3. ANALYSE DE MARCHÉ**

## **Le marché cible**

Notre production de **légumes frais et sans traitement** sera **distribuée en circuits courts**.

Nous sommes en discussion avec **d'autres agriculteurs locaux** afin de mettre en place un **point de vente collectif**.

La responsable producteur de « **La Ruche qui dit Oui** » soutien notre projet et attend notre production pour en faire la distribution.

Les résultats d'une étude de l'Agence Française pour le Développement et la Promotion de l'Agriculture Biologique confirment l'**engouement** des Français **pour l'achat de produits sains, naturels directement au producteurs** :



« Cette consommation responsable fait directement écho à l'importance croissante que les Français disent accorder au développement durable dans leurs décisions d'achats : 88% d'entre eux déclarent privilégier des produits respectueux de l'environnement et/ou du développement durable (66% en 2013). »<sup>4</sup>

Nous intégrons donc **un marché prometteur en constante augmentation.**

## La clientèle cible

Nous cibons notre offre auprès de **familles des villages environnants**, sensibles à une **nourriture de qualité** et **soutenant une agriculture de proximité.**

Nous proposons aussi aux **restaurateurs locaux** une production « **à la demande** » de produits rares, aromatiques spécifiques...

Une étude de marché a été préparée et est en cours.

## La concurrence

Il existe **peu de concurrence locale sur le marché visé**, les **circuits courts existants** que nous avons étudiés font appels à des **producteurs des départements limitrophes** (AMAP, « ruche qui dit oui »).

# 4. STRATÉGIES DE MARKETING

## Le produit

Nous produirons principalement des **légumes de saison** et des **aromatiques ultra-frais.**

La **reproduction et la vente de plants** par bouturage est aussi envisagée car très efficace dans le système aquaponique.

Nous vendrons aussi du **poisson (truite) frais ou transformé (fumage).**

## Publicité et promotion

Nous utiliserons différents média afin de nous faire connaître :

- création d'un **site internet**
- **réseaux sociaux** (page Facebook...)
- presse locale
- radio locale

---

<sup>4</sup>[http://www.agencebio.org/sites/default/files/upload/dp\\_conf\\_de\\_presse\\_18\\_02\\_2015\\_val.pdf](http://www.agencebio.org/sites/default/files/upload/dp_conf_de_presse_18_02_2015_val.pdf)



Afin de **promouvoir la qualité** de nos produits, nous organiserons des **journées portes ouvertes sur l'exploitation**, nous serons **présents lors de manifestations locales** (marchés locaux, marchés de producteurs) et nous irons à la rencontre des restaurateurs.

En tant que **pionniers** de la technique, nous bénéficierons d'un **couverture médiatique favorable**.

## La distribution

Nous utiliserons tous les réseaux de vente en circuit court :

- Points de vente collectifs en association avec d'autres producteurs locaux
- **Livraison de paniers à domicile**
- Distribution locale à travers les AMAP, « La ruche qui dit oui »,
- Restaurants locaux avec production spécifique à la demande
- Vente à la ferme
- Vente sur les marchés locaux

## Prévision de vente

Voir étude financière CEGARA jointe.

Le système initial est dimensionné pour produire chaque année 22 tonnes de légumes pour 800 kg de poisson environ.

La première année, nous estimons la production de légumes à 10 tonnes et 250 kg de poissons.

Au bout de trois ans, nous prévoyons un **chiffre d'affaire de 80 000€** de la vente de l'équivalent de **70 paniers de 8 kg par semaine**.

## Stratégie des prix

Nous visons le marché des **produits haut de gamme en ultra frais** et prenons comme **référence le prix de légumes biologiques**.

Pour effectuer nos prévisions de ventes, nous nous sommes appuyés entre autre sur « L'observatoire des prix des fruits et légumes » réalisé par « familles rurales »<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> [http://www.famillesrurales.org/Upload/Internet/LienCMS/dp\\_obsprix\\_fruitsleg\\_2015\\_b1o\CMS1144.pdf](http://www.famillesrurales.org/Upload/Internet/LienCMS/dp_obsprix_fruitsleg_2015_b1o\CMS1144.pdf)



## 5. EXPLOITATION ET PRODUCTION

### Production

Nous assurons une production maraichère classique ainsi que des herbes aromatiques **sur saison étendue**.

Depuis la germination jusqu'à la fin de la production, les plantes auront leurs racines dans l'eau du système. Cette eau est très riche en nutriment grâce à la présence des poissons.

Cet important volume d'eau placé dans une serre bioclimatique apporte une forte inertie thermique à l'ensemble, ce qui **assure une production précoce et tardive**.

**L'installation est dimensionnée** pour produire **800 kg de poissons et 22 tonnes de légumes** par an.

### Transformation / conditionnement

Les légumes seront vendus au détails ou sous forme de paniers.

Le poisson sera vendu fumé et emballé sous vide.

### L'aménagement / outil de production

Le détail de l'investissement a été pris en compte dans l'étude financière.

Le système de départ est composé :

- d'une **serre bioclimatique de 480 m<sup>2</sup>**,
- d'une **serre froide de 360m<sup>2</sup>**,
- d'une **zone dédiée à l'aquaculture de 40m<sup>2</sup>** environ,
- d'un **atelier d'abattage et de transformation** des poissons,
- d'une **zone de vente livraison**.

La **deuxième tranche** prévoit d'**ajouter une ou plusieurs serres froides** de 360 m<sup>2</sup> à **coupler sur le système existant**.

### Approvisionnement

**Pour les serres** nous nous sommes déjà mis en contact avec les établissements Barre.

Nous nous fournissons déjà en **alevins** et en **nourriture à poissons** auprès des Piscicultures Bellet (Angoulême) pour notre installation d'expérimentation.

Pour la **nourriture bio**, la société SmartAqua est en mesure de nous approvisionner.

Pour les **semences**, plusieurs contacts établis également : Agrosemens...



## Risques d'affaire

La sécurité de l'**approvisionnement électrique** est vital pour maintenir la circulation et l'oxygénation de l'eau. Nous devrons disposer d'un petit **groupe électrogène en secours**.

Le risque lié à la production (ravageurs ou échecs de cultures) sera diminué par la **diversification et des semis étalés**. Nous utiliserons les **techniques de lutte intégrée**.

Le **maintien de l'équilibre du système** demande une **présence** et des **contrôles fréquents** et sera la clé d'une bonne santé des plantes et des poissons.

## Aspects réglementaires

Le système fonctionne grâce à un circuit fermé d'eau, il n'y a **aucun rejet d'effluents**.

Nous respecterons la réglementations inhérentes à la production maraîchère et à l'élevage, abattage et transformation de poissons.

Nous envisageons une **certification AREA Haute Valeur Environnementale**.

## 6. PLAN FINANCIER

Détail de l'étude réalisée en collaboration avec M. Jean-Marie ALBARET directeur du CEGARA disponible en Annexe 1.



# CONCLUSION

Nous croyons réellement en nos chances d'**établir une entreprise florissante et exemplaire** au coeur de l'Entre-deux-mers. Ancrés dans le **territoire**, en lien avec les **acteurs locaux** autour d'une **dynamique sociale et éthique**.

**Le site de Montion au Pout présente tous les atouts pour la réussite de ce projet atypique.**

Avec votre soutien, nous allons pouvoir :

**Installer au moins deux agriculteurs** jeunes sur une parcelle de 2ha exploitables.

**Promouvoir** un système d'agriculture

- qui préserve **les ressources naturelles** en utilisant ses intrants jusqu'au bout
- qui préserve **l'environnement** sans aucun effluent
- qui préserve **les paysages** car il est intensif et peu gourmand en foncier

**Dynamiser les circuits courts locaux** par une offre complémentaire et proposer un service de proximité.

**Essaimer et médiatiser** le concept pour le rendre accessible à travers de la formation.



# Annexe 1 : Etude prévisionnelle sur 4 ans



**LA MAIN D'OEUVRE**

Nom	Prénom	Date de naissance	Formation agricole	Formation générale
BROCHARD	Pierre			
HANS	Aline			
BITON	Grégory			
BITON	Paola			
SENEGAS	Vincent			

**L'EXPLOITATION**

Statut juridique :       Forme juridique :

Raison sociale :

Adresse du siège d'exploitation :

Code postal :       Région agricole :       Zone UE :

SUPERFICIE	2016	2017	2018	2019
SAU en propriété				
SAU en fermage	2.00	2.00	2.00	2.00
SAU mise à disposition				
dont propriété des associés				
dont location des associés				
SAU autre mode de faire-valoir				
SAU totale	2.00	2.00	2.00	2.00
<b>SURFACE TOTALE</b>	<b>3.14</b>	<b>3.14</b>	<b>3.14</b>	<b>3.14</b>

MAIN D'OEUVRE	2016	2017	2018	2019
UTH familiales	1.50	2.00	2.00	2.00
UTH salariés permanents				
<b>TOTAL UTH PERMANENTES</b>	<b>1.50</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>
UTH salariés temporaires				
Autres UTH	0.50			
<b>TOTAL UTH</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>	<b>2.00</b>

**LE PROJET**

Type de dossier :       N° dossier :

Date d'ouverture de l'exercice de référence :       Durée de l'étude :  ans

Date d'ouverture du premier exercice :       Durée du 1er ex. :  mois

Etude réalisée par :

**Présentation du projet :**

Projet de production innovant en Aquaponie : légumes et poissons sous serres "passives". Serre tunnel (avec un mur isolant côté nord) 500 m2 au démarrage avec 300m2 de bassins, pour atteindre 1000 m2 avec 600m2 de bassins au bout de 3 ans. Création SCEA à

	2016	2017	2018	2019	
<b>VENTES DE PRODUITS VEGETAUX</b>	32 670	49 500	75 240	89 100	
Tomat Choux Sal Conc	Qté	9900.00	15000.00	22800.00	27000.00
	Prix	3.30	3.30	3.30	3.30
	Total	32 670	49 500	75 240	89 100
<b>PRIMES PRODUITS VEGETAUX</b>					
<b>TOTAL PRODUITS VEGETAUX</b>	<b>32 670</b>	<b>49 500</b>	<b>75 240</b>	<b>89 100</b>	
<b>VENTES DE PRODUITS ANIMAUX</b>	2 520	2 520	2 520	5 040	
Poisson aquaponie	Qté	720.00	720.00	720.00	1440.00
	Prix	3.50	3.50	3.50	3.50
	Total	2 520	2 520	2 520	5 040
<b>PRIMES PRODUITS ANIMAUX</b>					
<b>TOTAL PRODUITS ANIMAUX</b>	<b>2 520</b>	<b>2 520</b>	<b>2 520</b>	<b>5 040</b>	
<b>VENTES D'ANIMAUX</b>					
<b>PRIMES ANIMAUX</b>					
<b>TOTAL ANIMAUX</b>					
<b>VENTES PRDTS TRANSFORMES</b>					
<b>PRIMES PRODUITS TRANSFORMES</b>					
<b>TOTAL PRDTS TRANSFORMES</b>					
<b>VENTES DE MARCHANDISES</b>					
<b>TOTAL MARCHANDISES</b>					
<b>VENTES AUTRES PRODUITS</b>		2 000	2 000	2 000	
<b>TOTAL AUTRES</b>		<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	<b>2 000</b>	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>35 190</b>	<b>54 020</b>	<b>79 760</b>	<b>96 140</b>	

	2016	2017	2018	2019
60210000 Carburants et lubrifiants	600	600	600	600
61550000 Entretien installations		500	500	500
<b>Total mécanisation</b>	<b>600</b>	<b>1 100</b>	<b>1 100</b>	<b>1 100</b>
61311 Fermages	900	900	900	900
61310 Rémunération des mises à disposition				
<b>Total bâtiments, foncier et cultures perennes</b>	<b>900</b>	<b>900</b>	<b>900</b>	<b>900</b>
64600002 charges sociales exploitant	1 724	2 635	4 978	7 344
64600005 charges sociales exploitant	1 724	2 325	5 703	7 324
64130002 Rémunération du travail	17 500	17 500	17 500	17 500
64130005 Rémunération du travail	8 750	17 500	17 500	17 500
<b>Total main d'oeuvre (salariés et exploitants)</b>	<b>29 698</b>	<b>39 959</b>	<b>45 682</b>	<b>49 668</b>
60270000 Autres fournitures consommable	5 844	3 600	5 316	6 240
60610000 Eau	290	72	72	72
60630000 Electricité	1 552	1 552	3 104	3 104
61615000 assurances multirisque	1 450	1 500	1 800	1 800
61700000 Etudes et recherches	6 000	2 000	2 000	2 000
61800000 Charges externes diverses	500	500	500	500
62300000 Publicité publications	2 800	1 000	1 000	1 000
62200000 Honoraires	1 200	1 200	1 200	1 200
62700000 services bancaires	150	150	150	150
<b>Total autres charges externes</b>	<b>19 786</b>	<b>11 574</b>	<b>15 142</b>	<b>16 066</b>
<b>Total autres charges de gestion</b>				
<b>Total impôts et taxes</b>				
66122000 Intérêts des autres empr. nouv	394	384	286	186
<b>Total charges financières</b>	<b>394</b>	<b>384</b>	<b>286</b>	<b>186</b>
68130000 Amortissement construction	9 077	10 892	10 892	10 892
68150000 Amortissement matériel	6 607	7 929	10 388	10 388
<b>Total dotation aux amortissements</b>	<b>15 684</b>	<b>18 821</b>	<b>21 280</b>	<b>21 280</b>
<b>Total charges exceptionnelles</b>				
<b>TOTAL CHARGES DE STRUCTURE</b>	<b>67 062</b>	<b>72 738</b>	<b>84 391</b>	<b>89 200</b>
<b>CHARGES DE STRUCTURE /HA SAU</b>	<b>33 531</b>	<b>36 369</b>	<b>42 195</b>	<b>44 600</b>

Charges Forfaitaires	2016	2017	2018	2019
▫ 60210000 Carburants et lubrif	600	600	600	600
▫ 60270000 fournitures diverses, doc	300	300	300	300
▫ 60610000 Eau	290	72	72	72
▫ 60630000 Electricité	1 552	1 552	3 104	3 104
<b>Total des approvisionnements</b>	<b>2 742</b>	<b>2 524</b>	<b>4 076</b>	<b>4 076</b>
▫ 61311000 Fermage loyers point de vente	600	600	600	600
▫ 61311000 Fermage loyers terre agricole	300	300	300	300
▫ 61530000 Entret constructions				
▫ 61550000 Entret installations		500	500	500
▫ 61615000 assurances matériels	450	500	600	600
▫ 61615000 assurances RC	1 000	1 000	1 200	1 200
▫ 61700000 Etudes recherche	2 000	2 000	2 000	2 000
▫ 61700000 Frais juridiques	4 000			
▫ 61800000 Certification: HVE...	500	500	500	500
▫ 61800000 téléphone				
▫ 62200000 Honoraires	1 200	1 200	1 200	1 200
▫ 62300000 Publicité, marketing	2 800	1 000	1 000	1 000
▫ 62400000 Transport biens et p				
▫ 62700000 Services bancaires	150	150	150	150
<b>Total charges externes</b>	<b>13 000</b>	<b>7 750</b>	<b>8 050</b>	<b>8 050</b>
▫ 63000000 autres impôts				
▫ 63520000 Impôts fonciers				
<b>Total impôts et taxes</b>				
▫ 64110000 Salaires (personnel)				
▫ 64130002 Rémun. du travail des exploit.	17 500	17 500	17 500	17 500
▫ 64130005 Rémun. du travail des exploit.	8 750	17 500	17 500	17 500
▫ 64500000 Ch sociales salariés				
▫ 64600000 Ch social exploitant				
<b>Total main d'oeuvre</b>	<b>26 250</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>	<b>35 000</b>
<b>Total autres charges courantes</b>				
▫ 66122000 Intérêts autres empr. nouveau	394	384	286	186
<b>Total des charges financières</b>	<b>394</b>	<b>384</b>	<b>286</b>	<b>186</b>
<b>Total des charges exceptionnelles</b>				
▫ 68130000 Amort. constructions	9 077	10 892	10 892	10 892
▫ 68150000 Amort. matériels	6 607	7 929	10 388	10 388
<b>Total des dotations aux amort.</b>	<b>15 684</b>	<b>18 821</b>	<b>21 280</b>	<b>21 280</b>
<b>Total des participations - IS</b>				
<b>TOTAL DES CHARGES FORFAITAIRES</b>	<b>58 070</b>	<b>64 479</b>	<b>68 693</b>	<b>68 592</b>

Charges liées aux activités	2016	2017	2018	2019
▫ 60270000 Intrants prod végétaux (LEG)	5 544	3 300	5 016	5 940
▫ 60450000 Achats alevins (POIS)	800	800	1 600	1 600
▫ 60700000 (POIS)	800	800	1 600	1 600
<b>Total des approvisionnements</b>	<b>7 144</b>	<b>4 900</b>	<b>8 216</b>	<b>9 140</b>
<b>Total charges externes</b>				
<b>Total impôts et taxes</b>				
<b>Total main d'oeuvre</b>				
<b>Total autres charges courantes</b>				
<b>Total des charges financières</b>				
<b>Total des charges exceptionnelles</b>				
<b>TOTAL DES CHARGES D'ACTIVITE</b>	<b>7 144</b>	<b>4 900</b>	<b>8 216</b>	<b>9 140</b>

	2016	2017	2018	2019
Vente de fruits et légumes	32 670	49 500	75 240	89 100
Ventes produits animaux autres	2 520	2 520	2 520	5 040
Produits des activités annexes		2 000	2 000	2 000
+ VENTE DE MARCHANDISES				
+ VENTE DE PRODUITS VEGETAUX	32 670	49 500	75 240	89 100
+ VENTE DE PRODUITS ANIMAUX	2 520	2 520	2 520	5 040
+ VENTE ANIMAUX				
+ VENTE AUTRES PRODUITS ET SERVICES		2 000	2 000	2 000
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>35 190</b>	<b>54 020</b>	<b>79 760</b>	<b>96 140</b>
+/- Variation stocks produits végétaux				
+/- Variation stocks autres produits			720	
+/- Variation végétaux en terre				
+/- Variation inventaire des animaux				
VARIATION PRODUCTION STOCKEE			720	
PRODUCTION IMMOBILISEE				
<b>TOTAL PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>35 190</b>	<b>54 020</b>	<b>80 480</b>	<b>96 140</b>
- Achats d'animaux	800	800	1 600	1 600
- Engrais				
- Semences et plants				
- Produits phytosanitaires				
- Aliment du bétail				
- Autres achats	8 486	6 024	10 092	11 016
<b>TOTAL CHARGES PROPORTIONNELLES</b>	<b>9 286</b>	<b>6 824</b>	<b>11 692</b>	<b>12 616</b>
- Carburant, combustible	600	600	600	600
- Locations et fermages	900	900	900	900
- Entretien et réparations		500	500	500
- Assurances	1 450	1 500	1 800	1 800
- Honoraires	1 200	1 200	1 200	1 200
- Transports et déplacements				
- Services bancaires	150	150	150	150
- Autres charges externes	9 300	3 500	3 500	3 500
<b>TOTAL CHARGES EXTERNES</b>	<b>13 600</b>	<b>8 350</b>	<b>8 650</b>	<b>8 650</b>
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>12 304</b>	<b>38 846</b>	<b>60 138</b>	<b>74 874</b>
+ Indemnités et subventions d'exploitation				
- Impôts et taxes				
- Frais de personnel				
- Charges sociales exploitant	3 448	4 959	10 682	14 668
- Rémunération du travail des associés	26 250	35 000	35 000	35 000
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>-17 394</b>	<b>-1 113</b>	<b>14 456</b>	<b>25 206</b>
+ Autres produits d'exploitations				
- Dotation aux amortissements	15 684	18 821	21 280	21 280
- Autres charges d'exploitation				
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-33 078</b>	<b>-19 934</b>	<b>-6 824</b>	<b>3 926</b>
+ Produits financiers				
- Frais financiers à long et moyen terme	394	384	286	186
- Frais financiers à court terme				
- Autres charges financières				
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>	<b>-33 472</b>	<b>-20 318</b>	<b>-7 111</b>	<b>3 740</b>
+ Quote-part des subventions d'investissement		7 296	8 003	8 495
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-33 472</b>	<b>-13 022</b>	<b>892</b>	<b>12 235</b>

<b>ACTIF</b>	<b>Bilan ouverture</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Capital non libéré</b>					
Immobilisations incorporelles					
Terrains					
Aménag. fonciers, amélior. du fonds					
Constructions		45 383	34 491	23 599	12 707
Matériel, installations		33 037	25 108	27 017	16 629
Animaux immobilisés					
Plantations					
Immob. en cours					
Parts sociales					
Autres immobilisations					
<b>TOTAL IMMOBILISATION</b>		<b>78 420</b>	<b>59 599</b>	<b>50 617</b>	<b>29 336</b>
Approvisionnements					
Animaux en stock					
Végétaux en terre					
Produits en cours					
Produits finis				720	720
Autres produits					
<b>TOTAL STOCKS ET EN COURS</b>				<b>720</b>	<b>720</b>
Clients					
Créances TVA		19 690		767	
Comptes courants associés			33 472	46 494	45 602
Banque, caisse			14 299	7 800	28 835
<b>TOTAL CREANCES + DISPONIBLE</b>		<b>19 690</b>	<b>47 771</b>	<b>55 061</b>	<b>74 437</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>98 110</b>	<b>107 370</b>	<b>106 398</b>	<b>104 493</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Bilan ouverture</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Capital social / capital individuel		60 000	60 000	60 000	60 000
Primes d'apport / retrait					
Report à nouveau					
Résultat de l'exercice		-33 472	-13 022	892	12 235
Subventions d'équipement		18 812	32 720	27 176	18 681
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>45 340</b>	<b>79 698</b>	<b>88 069</b>	<b>90 916</b>
Emprunts LMT fonciers anciens					
Autres emprunts LMT anciens					
Emprunts LMT fonciers nouveaux					
Autres emprunts LMT nouveaux		34 157	26 282	18 309	10 236
Intérêts courus		37	29	20	11
Comptes courants bloqués					
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES LMT</b>		<b>34 193</b>	<b>26 310</b>	<b>18 329</b>	<b>10 247</b>
Emprunt CT					
Découvert bancaire		18 576			
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>		<b>52 770</b>	<b>26 310</b>	<b>18 329</b>	<b>10 247</b>
Dettes CT fournisseurs					
Dettes TVA			1 362		3 330
Comptes courants associés					
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>			<b>1 362</b>		<b>3 330</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>98 110</b>	<b>107 370</b>	<b>106 398</b>	<b>104 493</b>

**BUDGET COURANT**

	2016	2017	2018	2019
Vente de fruits et légumes	34 467	52 223	79 378	94 001
Ventes produits animaux autres	2 659	2 659	2 659	5 317
Produits des activités annexes		2 110	2 110	2 110
Autres subventions				
Produits financiers				
Recettes diverses				
<b>TOTAL DES RECETTES COURANTES</b>	<b>37 125</b>	<b>56 991</b>	<b>84 147</b>	<b>101 428</b>
Engrais				
Semences				
Produits de défense des végétaux				
Aliments du bétail				
Produits de défense des animaux				
Produits de reproduction animale				
Emballages				
Combustibles				
Carburants lubrifiants	720	720	720	720
Autres approvisionnements	7 053	4 686	7 340	8 315
Achat d'animaux	844	844	1 688	1 688
Travaux et services				
Crédit-bail				
Fermages et loyers	900	900	900	900
Divers fournitures	1 943	1 713	3 351	3 351
Entretiens et réparations		600	600	600
Assurances	1 450	1 500	1 800	1 800
Autres charges externes	4 980	2 820	2 820	2 820
Impôts et taxes				
Charges de personnel				
Cotisations exploitants MSA	3 448	4 959	10 682	14 668
Autres charges d'exploitation	7 800	3 000	3 000	3 000
<b>TOTAL DES DEPENSES COURANTES</b>	<b>29 138</b>	<b>21 742</b>	<b>32 900</b>	<b>37 861</b>
<b>SOLDE COURANT</b>	<b>7 987</b>	<b>35 249</b>	<b>51 246</b>	<b>63 566</b>

Les valeurs sont toutes taxes comprises (T.T.C.).

**BUDGET EXCEPTIONNEL**

	2016	2017	2018	2019
<b>Réalisation emprunts LMT</b>				
Prêt bancaire	20 000			
Prêt honneur	20 000			
<b>Total des emprunts LMT</b>	<b>40 000</b>			
<b>Subventions reçues</b>				
FEADER serre FAM		21 204		
FEADER Leader	2 100			
C DEPT circuit court			2 460	
C DEPT circuit court	3 390			
FEAMP aquaculture	13 322			
<b>Total des subventions reçues</b>	<b>18 812</b>	<b>21 204</b>	<b>2 460</b>	
<b>Réalisation Emprunt CT</b>				
<b>total des emprunts CT</b>				
Reventes d'immobilisations				
Ajustement des créances				
Apport de capital	60 000			
Autres recettes exceptionnelles				
<b>Total des autres recettes</b>	<b>60 000</b>			
<b>TOTAL RECETTES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>118 812</b>	<b>21 204</b>	<b>2 460</b>	
<b>Achat immobilisations</b>				
Prod maraichère T1	54 460			
Distri circuit court	13 000			
Aquaculture T1	26 644			
Tunnel+bacs T2			12 298	
<b>Total des immobilisations</b>	<b>94 104</b>		<b>12 298</b>	
TVA sur immobilisations	18 821		2 460	
Annuités Emprunts fonciers				
Annuités Emprunts LMT anciens				
Annuités Emprunts LMT nouveaux	6 201	8 268	8 268	8 268
A.D.I. sur emprunts				
Dépenses exceptionnelles				
Ajustement des dettes fournisseur				
Remboursement des emprunts CT				
Autres frais financiers				
Retrait de capital				
<b>Total des autres dépenses</b>	<b>25 022</b>	<b>8 268</b>	<b>10 727</b>	<b>8 268</b>
<b>TOTAL DEPENSES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>119 126</b>	<b>8 268</b>	<b>23 025</b>	<b>8 268</b>
<b>SOLDE BUDGET EXCEPTIONNEL</b>	<b>- 314</b>	<b>12 936</b>	<b>-20 565</b>	<b>-8 268</b>

**SOLDE DE TRESORERIE**

	2016	2017	2018	2019
<b>TRESORERIE DEBUT</b>		<b>-18 576</b>	<b>14 299</b>	<b>7 800</b>
Solde du budget courant	7 987	35 249	51 246	63 566
Solde du budget exceptionnel	- 314	12 936	-20 565	-8 268
Mouvements TVA (Rég. + Acomptes)		19 690	-2 180	736
Prélèvements / apports exploitants	-26 250	-35 000	-35 000	-35 000
<b>Solde de trésorerie de l'exercice</b>	<b>-18 576</b>	<b>32 875</b>	<b>-6 499</b>	<b>21 035</b>
<b>TRESORERIE FIN</b>	<b>-18 576</b>	<b>14 299</b>	<b>7 800</b>	<b>28 835</b>

Code bien	Code dest°	Libellé	Montant	Détail	Durée	Taux	Diff	Subvention équivalente	Historique	2016	2017	2018	2019
		<b>Serres et maraichage</b>	<b>54 460</b>										
		Immob.		Prod maraichère T1	5					54 460			
		Prêt		Prêt bancaire	20	2.50				20 000			
		Subv.		FEADER serre FAM Autofinancement	5						21 204		
										34 460	-21 204		
		<b>Aquaculture</b>	<b>26 644</b>										
		Immob.		Aquaculture T1	5					26 644			
		Prêt		Prêt honneur	20					20 000			
		Subv.		FEAMP aquaculture Autofinancement	5					13 322			
											-6 678		
		<b>Vente distrib CC</b>	<b>13 000</b>										
		Immob.		Distri circuit court	5					13 000			
		Subv.		C DEPT circuit court	5					3 390			
		Subv.		FEADER Leader Autofinancement	5					2 100			
											7 510		
		<b>Tunnel froid + équip</b>	<b>12 298</b>										
		Immob.		Tunnel+bacs T2	5							12 298	
		Subv.		C DEPT circuit court Autofinancement	5							2 460	
												9 838	

	Historique	2016	2017	2018	2019
<b>TOTAL INVESTISSEMENTS</b>		94 104		12 298	
<b>TOTAL EMPRUNTS</b>		40 000			
<b>TOTAL SUBVENTIONS</b>		18 812	21 204	2 460	
<b>TOTAL AUTOFINANCEMENT</b>		35 292	-21 204	9 838	

### Immobilisations non liées à des financements

	Durée	Taux	Diff	2016	2017	2018	2019

### Emprunts non liés à des immobilisations

	Durée	Taux	Diff	2016	2017	2018	2019

### Subventions non liées à des immobilisations

	Durée	Taux	Diff	2016	2017	2018	2019

**EMPRUNTS DE L'EXPLOITATION**

						Capital		2016	2017	2018	2019
Libellé de l'emprunt	Montant	durée	dif.	taux	date	restant dû					
Prêt honneur	20 000	20			01/03/16		ann.	3000.00	4000.00	4000.00	4000.00
trimestriel							int.				
Prêt bancaire	20 000	20		2.50	01/03/16		ann.	3200.76	4267.68	4267.68	4267.68
trimestriel							int.	357.30	392.77	294.99	194.74
<b>Total des annuités</b>	<b>40 000</b>							<b>6 201</b>	<b>8 268</b>	<b>8 268</b>	<b>8 268</b>

**EMPRUNTS PERSONNELS PROFESSIONNELS**

						Capital		2016	2017	2018	2019
Libellé de l'emprunt	Montant	durée	dif.	taux	date	restant dû					
<b>Total des annuités</b>											

**EMPRUNTS PERSONNELS PRIVÉS**

						Capital		2016	2017	2018	2019
Libellé de l'emprunt	Montant	durée	dif.	taux	date	restant dû					
<b>Total des annuités</b>											

**SUBVENTIONS DE L'EXPLOITATION**

								2016	2017	2018	2019
Libellé de la subvention		durée	dif.		date						
FEADER serre FAM		5			01/03/17				21204.00		
FEAMP aquaculture		5			31/12/16		13322.00				
C DEPT circuit court		5			31/12/16		3390.00				
C DEPT circuit court		5			31/12/18					2460.00	
FEADER Leader		5			31/12/16		2100.00				
<b>Total des subventions</b>								<b>18 812</b>	<b>21 204</b>	<b>2 460</b>	

<b>CRITERES D'ACTIVITE</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Production de l'exercice</b>	<b>34 390</b>	<b>53 220</b>	<b>78 880</b>	<b>94 540</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>35 190</b>	<b>54 020</b>	<b>79 760</b>	<b>96 140</b>
Chiffre d'affaires / UTH	17 595	27 010	39 880	48 070
Chiffre d'affaires / ha SAU	17 595	27 010	39 880	48 070
Marge brute	28 046	47 120	70 264	85 000
Marge brute / ha SAU	14 023	23 560	35 132	42 500
Charges de structure / ha SAU	33 531	36 369	42 195	44 600
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>12 304</b>	<b>38 846</b>	<b>60 138</b>	<b>74 874</b>
Valeur ajoutée / UTH	6 152	19 423	30 069	37 437
Valeur ajoutée / ha SAU	6 152	19 423	30 069	37 437
<b>Excédent Brut d'Exploitation</b>	<b>-17 394</b>	<b>-1 113</b>	<b>14 456</b>	<b>25 206</b>
<b>EBE + rémunération des associés</b>	<b>8 856</b>	<b>33 887</b>	<b>49 456</b>	<b>60 206</b>
<b>CRITERES DE RENTABILITE</b>				
<b>Résultat d'exercice</b>	<b>-33 472</b>	<b>-13 022</b>	<b>892</b>	<b>12 235</b>
Résultat d'exercice / UTH	-16 736	-6 511	446	6 118
Résultat d'exercice / HA SAU	-16 736	-6 511	446	6 118
Résultat d'exercice / Chiffre d'affaires (%)	-95	-24	1	13
Résultat d'exercice / Total bilan (%)	-34	-12	1	12
Rentabilité des capitaux propres (%)	-74	-16	1	13
<b>CRITERES DE SITUATION FINANCIERE</b>				
<b>Situation nette</b>	<b>26 528</b>	<b>46 978</b>	<b>60 892</b>	<b>72 235</b>
<b>Fonds de roulement</b>	<b>1 076</b>	<b>46 380</b>	<b>55 761</b>	<b>71 816</b>
Fonds de roulement + comptes courants	1 076	12 908	9 267	26 214
Fonds de roulement / ha SAU	538	23 190	27 881	35 908
Ratio de fonds de roulement (%)	101	178	210	345
Dette totale	52 770	27 673	18 329	13 577
<b>Taux d'endettement total (%)</b>	<b>54</b>	<b>26</b>	<b>17</b>	<b>13</b>
Dettes LMT	34 157	26 282	18 309	10 236
Dettes LMT / actif total (%)	35	24	17	10
Dettes LMT / ha SAU	17 078	13 141	9 154	5 118
Annuités LMT	6 201	8 268	8 268	8 268
Annuités personnelles (société)				
Annuités LMT / amortissement (%)	40	44	39	39
Annuités LMT / ha SAU	3 100	4 134	4 134	4 134
Annuité totale (société+personnelle) / CA (%)	18	15	10	9
Amortissements / ha SAU	7 842	9 410	10 640	10 640
Dettes CT	18 576	1 362		3 330
Remboursement dettes CT (hors TVA)	25 690	16 783	22 219	23 193
Dettes CT / Total dettes (%)	35	5		25
Dettes CT / ha SAU	9 288	681		1 665
Capitaux propres / capitaux permanents (%)	57	75	83	90
<b>ANALYSE DU RISQUE</b>				
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>-17 788</b>	<b>-1 498</b>	<b>14 170</b>	<b>25 020</b>
Cap. remboursement emprunts nouveaux	-23 632	-9 373	5 477	16 947
Fonds de roulement / chiffre d'aff. (%)	3	86	70	75
Capitaux permanents / Total bilan (%)	81	99	100	97
Dettes CT / dépenses courantes (%)	35	2		5
Frais financiers / chiffre d'affaires (%)	1	1		
Dette totale / Chiffre d'affaires (%)	150	51	23	14
EBE + remu. associés / Dette totale (%)	17	122	270	443
Dette totale / Actif hors foncier (%)	54	26	17	13
Poids de la dette / Produit brut (%)	150	51	23	14
Dettes CT / actif circulant (%)	94	3		4
EBE+ remu. associés / Produit brut (%)	25	63	61	63
<b>Annuité LMT/(EBE+remu. associé) (%)</b>	<b>70</b>	<b>24</b>	<b>17</b>	<b>14</b>
<b>Marge de sécurité</b>	<b>-23 595</b>	<b>-9 381</b>	<b>6 188</b>	<b>16 938</b>

**IMMOBILISATIONS DE L'EXPLOITATION**

Type	Libellé	Date d'achat	Ex.	Valeur d'achat / production	Type amort.	Durée	TVA	Différé (mois)	Date Cession	Montant Cession
Bâtiments	Prod maraichère T1	01/03/2016	1	54 460	L	5	20.00			
Matériel	Aquaculture T1	01/03/2016	1	26 644	L	5	20.00			
Matériel	Distri circuit court	01/03/2016	1	13 000	L	5	20.00			
Matériel	Tunnel+bacs T2	01/01/2018	3	12 298	L	5	20.00			
<b>TOTAL</b>				106 402						

**IMMOBILISATIONS ACQUISES A TITRE PRIVE**

Type	Libellé	Date d'achat	Ex.	Valeur d'achat / production	Type amort.	Durée	TVA	Différé (mois)	Date Cession	Montant Cession
<b>TOTAL</b>										

**Caractéristiques des cotisants**

	Exercice N-1		Exercice N-2		Exercice N-3	
	BRP	Cotisations	BRP	Cotisations	BRP	Cotisations
BROCHARD Pierre : Associé exploitant à titre principal						
BITON Paola : Associé exploitant à titre principal						

**Calcul du revenu annuel**

	2016	2017	2018	2019
Résultat de l'exercice à répartir	-33 472	-13 022	892	12 235
<b>BROCHARD Pierre</b>				
Rémunération du travail	17 500	17 500	17 500	17 500
Rémunération des comptes bloqués				
Rémunération du capital				
Répartition du résultat (clé 1 +clé 2)	-11 157	-4 341	297	4 078
<b>TOTAL</b>	<b>6 343</b>	<b>13 159</b>	<b>17 797</b>	<b>21 578</b>
<b>HANS Aline</b>				
Rémunération du travail				
Rémunération des comptes bloqués				
Rémunération du capital				
Répartition du résultat (clé 1 +clé 2)	-5 579	-2 170	149	2 039
<b>TOTAL</b>	<b>-5 579</b>	<b>-2 170</b>	<b>149</b>	<b>2 039</b>
<b>BITON Grégory</b>				
Rémunération du travail				
Rémunération des comptes bloqués				
Rémunération du capital				
Répartition du résultat (clé 1 +clé 2)	-5 579	-2 170	149	2 039
<b>TOTAL</b>	<b>-5 579</b>	<b>-2 170</b>	<b>149</b>	<b>2 039</b>
<b>BITON Paola</b>				
Rémunération du travail	8 750	17 500	17 500	17 500
Rémunération des comptes bloqués				
Rémunération du capital				
Répartition du résultat (clé 1 +clé 2)	-5 579	-2 170	149	2 039
<b>TOTAL</b>	<b>3 171</b>	<b>15 330</b>	<b>17 649</b>	<b>19 539</b>
<b>SENEGAS Vincent</b>				
Rémunération du travail				
Rémunération des comptes bloqués				
Rémunération du capital				
Répartition du résultat (clé 1 +clé 2)	-5 579	-2 170	149	2 039
<b>TOTAL</b>	<b>-5 579</b>	<b>-2 170</b>	<b>149</b>	<b>2 039</b>

**Calcul des cotisations sociales**

	2016	2017	2018	2019
<b>BROCHARD Pierre Base N-1</b>				
Base revenu professionnel		6 343	13 159	17 797
Cotisations sociales associé	1 724	2 635	4 978	7 344
Autres cotisations sociales				

	2016	2017	2018	2019
<b>TOTAL</b>	1 724	2 635	4 978	7 344
<b>HANS Aline</b>				
Base revenu professionnel				
Cotisations sociales associé				
Autres cotisations sociales				
<b>TOTAL</b>				
<b>BITON Grégory</b>				
Base revenu professionnel				
Cotisations sociales associé				
Autres cotisations sociales				
<b>TOTAL</b>				
<b>BITON Paola Base N-1</b>				
Base revenu professionnel		3 171	15 330	17 649
Cotisations sociales associé	1 724	2 325	5 703	7 324
Autres cotisations sociales				
<b>TOTAL</b>	1 724	2 325	5 703	7 324
<b>SENEGAS Vincent</b>				
Base revenu professionnel				
Cotisations sociales associé				
Autres cotisations sociales				
<b>TOTAL</b>				

**BROCHARD Pierre**

	2016	2017	2018	2019
<b>Trésorerie début</b>				

**Budget privé pour l'exploitation**

	2016	2017	2018	2019
Annuités professionnelles				
Investissements pour l'exploitation				
<b>Total besoins professionnels</b>				
Réalisation d'emprunts professionnels				
DJA				
Autres subventions				
<b>Total ressources professionnelles</b>				
<b>Solde budget privé pour l'exploitation</b>				

**Budget familial**

	2016	2017	2018	2019
Annuités privées				
Dépenses courantes				
Dépenses exceptionnelles				
Apports à l'exploitation				
<b>Total besoins privés</b>				
Prélèvements courants	17 500	17 500	17 500	17 500
Prélèvements exceptionnels				
Ressources du conjoint				
Réalisation d'emprunts privés				
Recettes courantes				
Recettes exceptionnelles				
<b>Total ressources privées</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>
<b>Solde budget familial</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>

	2016	2017	2018	2019
<b>Solde de l'exercice</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>
<b>Trésorerie fin</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>

*HANS Aline*

	2016	2017	2018	2019
<b>Trésorerie début</b>				

**Budget privé pour l'exploitation**

	2016	2017	2018	2019
Annuités professionnelles				
Investissements pour l'exploitation				
<b>Total besoins professionnels</b>				
Réalisation d'emprunts professionnels				
DJA				
Autres subventions				
<b>Total ressources professionnelles</b>				
<b>Solde budget privé pour l'exploitation</b>				

**Budget familial**

	2016	2017	2018	2019
Annuités privées				
Dépenses courantes				
Dépenses exceptionnelles				
Apports à l'exploitation				
<b>Total besoins privés</b>				
Prélèvements courants				
Prélèvements exceptionnels				
Ressources du conjoint				
Réalisation d'emprunts privés				
Recettes courantes				
Recettes exceptionnelles				
<b>Total ressources privées</b>				
<b>Solde budget familial</b>				

	2016	2017	2018	2019
<b>Solde de l'exercice</b>				
<b>Trésorerie fin</b>				

**BITON Grégory**

	2016	2017	2018	2019
<b>Trésorerie début</b>				

**Budget privé pour l'exploitation**

	2016	2017	2018	2019
Annuités professionnelles				
Investissements pour l'exploitation				
<b>Total besoins professionnels</b>				
Réalisation d'emprunts professionnels				
DJA				
Autres subventions				
<b>Total ressources professionnelles</b>				
<b>Solde budget privé pour l'exploitation</b>				

**Budget familial**

	2016	2017	2018	2019
Annuités privées				
Dépenses courantes				
Dépenses exceptionnelles				
Apports à l'exploitation				
<b>Total besoins privés</b>				
Prélèvements courants				
Prélèvements exceptionnels				
Ressources du conjoint				
Réalisation d'emprunts privés				
Recettes courantes				
Recettes exceptionnelles				
<b>Total ressources privées</b>				
<b>Solde budget familial</b>				

	2016	2017	2018	2019
<b>Solde de l'exercice</b>				
<b>Trésorerie fin</b>				

**BITON Paola**

	2016	2017	2018	2019
<b>Trésorerie début</b>				

**Budget privé pour l'exploitation**

	2016	2017	2018	2019
Annuités professionnelles				
Investissements pour l'exploitation				
<b>Total besoins professionnels</b>				
Réalisation d'emprunts professionnels				
DJA				
Autres subventions				
<b>Total ressources professionnelles</b>				
<b>Solde budget privé pour l'exploitation</b>				

**Budget familial**

	2016	2017	2018	2019
Annuités privées				
Dépenses courantes				
Dépenses exceptionnelles				
Apports à l'exploitation				
<b>Total besoins privés</b>				
Prélèvements courants	8 750	17 500	17 500	17 500
Prélèvements exceptionnels				
Ressources du conjoint				
Réalisation d'emprunts privés				
Recettes courantes				
Recettes exceptionnelles				
<b>Total ressources privées</b>	<b>8 750</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>
<b>Solde budget familial</b>	<b>8 750</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>

	2016	2017	2018	2019
<b>Solde de l'exercice</b>	<b>8 750</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>
<b>Trésorerie fin</b>	<b>8 750</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>	<b>17 500</b>

**SENEGAS Vincent**

	2016	2017	2018	2019
<b>Trésorerie début</b>				

**Budget privé pour l'exploitation**

	2016	2017	2018	2019
Annuités professionnelles				
Investissements pour l'exploitation				
<b>Total besoins professionnels</b>				
Réalisation d'emprunts professionnels				
DJA				
Autres subventions				
<b>Total ressources professionnelles</b>				
<b>Solde budget privé pour l'exploitation</b>				

**Budget familial**

	2016	2017	2018	2019
Annuités privées				
Dépenses courantes				
Dépenses exceptionnelles				
Apports à l'exploitation				
<b>Total besoins privés</b>				
Prélèvements courants				
Prélèvements exceptionnels				
Ressources du conjoint				
Réalisation d'emprunts privés				
Recettes courantes				
Recettes exceptionnelles				
<b>Total ressources privées</b>				
<b>Solde budget familial</b>				

	2016	2017	2018	2019
<b>Solde de l'exercice</b>				
<b>Trésorerie fin</b>				

## Annexe 2 : Planning démarrage projet



