

# GRAND

# TROYES

RAPPORT  
D'ACTIVITÉS  
2014





LE GRAND TROYES EN UN CLIN D'ŒIL	4
LES 4 GRANDS SECTEURS D'ACTIVITÉS	4
LES ÉLUS DU GRAND TROYES	6
LE BUREAU	7
LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE	8
LES 14 COMMISSIONS	10
L'ORGANISATION DES SERVICES	12
ÉCONOMIE	14
ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - RECHERCHE - VIE ÉTUDIANTE	17
AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE	20
COHÉSION SOCIALE	23
ESPACES PAYSAGERS, ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE	27
LES BUDGETS COMMUNAUTAIRES	30



Parmi les événements majeurs qui ont marqué la vie du Grand Troyes en 2014 figure, en premier lieu, le renouvellement du Conseil Communautaire et je profite de cette occasion pour saluer et remercier à nouveau l'ensemble des élus qui, tout au long du précédent mandat, s'est investi avec passion et détermination au service de la Collectivité. La nouvelle assemblée continuera à travailler avec le même état d'esprit en poursuivant la dynamique engagée.

En second lieu, j'aimerais souligner les efforts d'investissements malgré un contexte financier contraignant. En matière de développement économique tout d'abord, diverses actions démontrent l'engagement du Grand Troyes pour favoriser la diversification des activités sur l'agglomération, avec la construction de l'Hôtel d'entreprises ou encore l'extension du Parc du Grand Troyes, pour ne citer que ces exemples. Le Grand Troyes a aussi renforcé sa compétence dans le secteur du tourisme, se donnant ainsi les moyens de développer une vraie stratégie de marketing territorial. Par ailleurs, la Collectivité a soutenu deux projets de recherche qui répondent à d'importants enjeux industriels dans la filière locale du chanvre. Cette filière présente un fort potentiel en terme de création de nouveaux relais de croissance.

Dans le domaine de l'enseignement supérieur ensuite, je me réjouis tout particulièrement de l'ouverture du campus de l'Ecole Supérieure de Commerce. Un investissement de 30 millions d'euros à la hauteur de l'ambition de l'Agglomération qui entend s'appuyer sur le vivier que représentent les jeunes diplômés pour accompagner le développement local. Ce nouvel équipement permet en effet à l'établissement d'accueillir deux fois plus d'étudiants et d'enrichir ses activités.

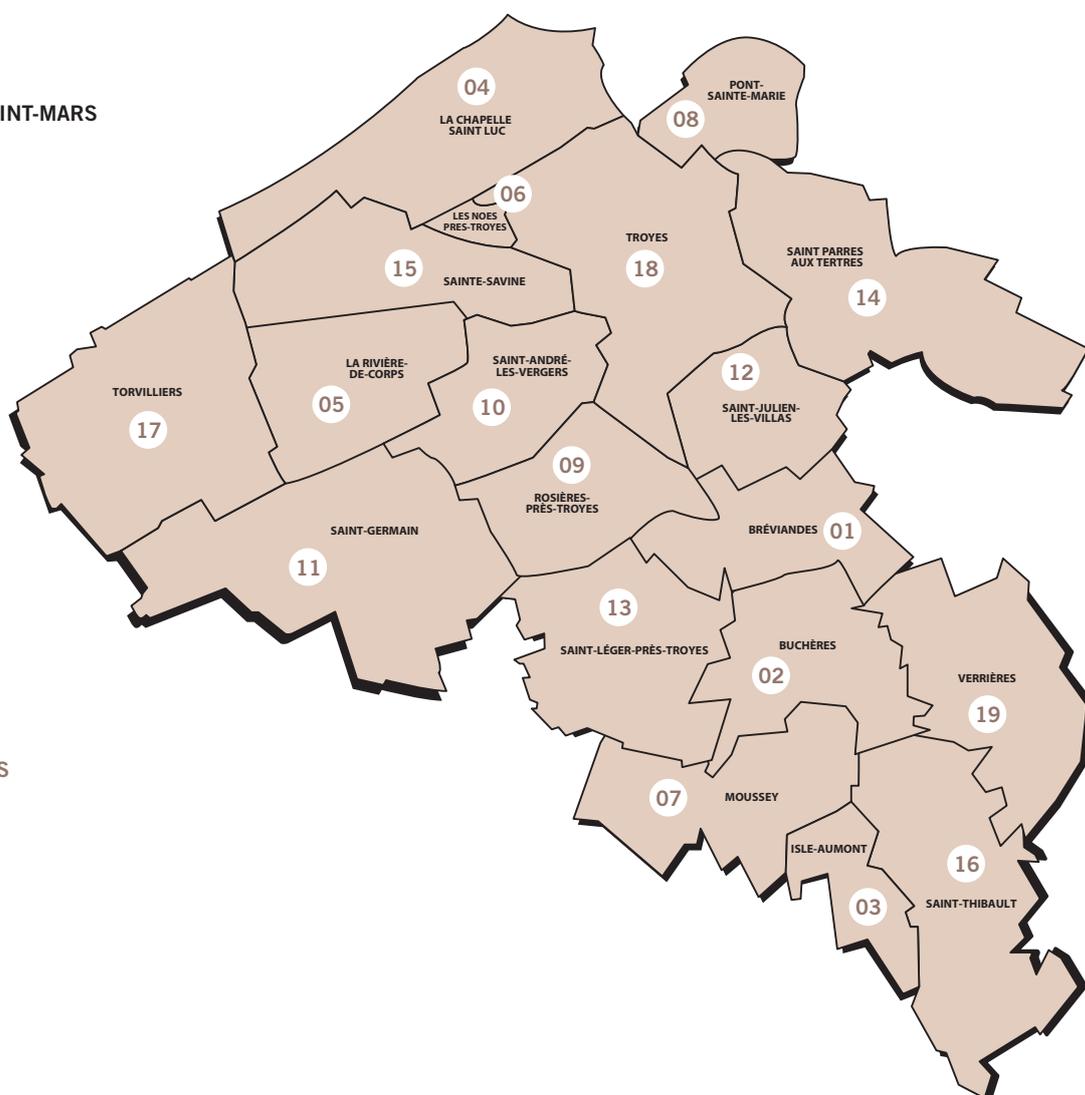
En matière d'aménagement du territoire enfin, plusieurs projets ont été livrés ou poursuivis : la requalification des axes Sarrail et Chomedey-de-Maisonneuve et Vanier, la rénovation des quartiers de Troyes et de La Chapelle Saint-Luc dans le cadre de la Politique de la Ville, ou encore la réhabilitation des digues de l'agglomération. Le Grand Troyes a également lancé une large consultation pour donner un nouvel élan au quartier de la gare.

Tous ces projets s'inscrivent dans la volonté d'améliorer à la fois la sécurité, les déplacements, la qualité de vie et de rendre l'agglomération toujours plus attractive.

**François Baroin**  
Président du Grand Troyes

# LE GRAND TROYES

- 01 BRÉVIANDES  
Maire **Thierry BLASCO**  
2 416 Bréviandois
- 02 BUCHÈRES  
Maire **Daniel LEBEAU**  
1 435 Buchérois
- 03 ISLE-AUMONT  
Maire **Jean-François RESLINSKI**  
508 Isois
- 04 LA CHAPELLE SAINT-LUC  
Maire **Olivier GIRARDIN**  
12 878 Chapelains
- 05 LA RIVIÈRE-DE-CORPS  
Maire **Véronique SAUBLET SAINT-MARS**  
2 969 Ribocortins
- 06 LES NOËS-PRÈS-TROYES  
Maire **Jean-Pierre ABEL**  
3 159 Noyats
- 07 MOUSSEY  
Maire **Bruno FARINE**  
597 Mousseéens
- 08 PONT-SAINTE-MARIE  
Maire **Pascal LANDRÉAT**  
4 823 Maripontains
- 09 ROSIÈRES-PRÈS-TROYES  
Maire **Jacques RIGAUD**  
3 648 Caillotins
- 10 SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS  
Maire **Alain BALLAND**  
11 528 Dryats
- 11 SAINT-GERMAIN  
Maire **Paul GAILLARD**  
2 275 Germinois
- 12 SAINT-JULIEN-LES-VILLAS  
Maire **Jean-Michel VIART**  
6 895 Sancéens
- 13 SAINT-LÉGER-PRÈS-TROYES  
Maire **Christian BLASSON**  
763 Taupins
- 14 SAINT PARRÉS AUX TERTRES  
Maire **Colette ROTA**  
2 989 Patrocliens
- 15 SAINTE-SAVINE  
Maire **Jean-Jacques ARNAUD**  
10 100 Saviniens
- 16 SAINT-THIBAULT  
Maire **Marie France JOLLIOT**  
484 Théobaldiens
- 17 TORVILLIERS  
Maire **Bruno GANTELET**  
906 Torvillois
- 18 TROYES  
Maire **François BAROIN**  
60 009 Troyens
- 19 VERRIÈRES  
Maire **Alain PEUCHERET**  
1 812 Verrichons



(Recensement INSEE 2012 de la population municipale)

## 4 GRANDS SECTEURS D'ACTIVITÉS

### ÉCONOMIE - ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - VIE ÉTUDIANTE

- Implantation de nouvelles entreprises
- Accompagnement des entreprises endogènes
- Emploi/insertion
- Aménagement commercial
- Développement du tourisme
- Structuration de filières
- Déploiement du haut débit
- Promotion de l'enseignement supérieur

### AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- Amélioration des déplacements urbains (voiries, transports, itinéraires cyclables)
- Développement d'équipements structurants (culturels, sportifs et d'enseignement supérieur)
- Convention d'aménagement avec la Région Champagne-Ardenne

# EN UN CLIN D'ŒIL



## COHÉSION SOCIALE

- Politique de l'habitat, aide aux familles défavorisées
- Renouvellement urbain (aménagement d'espaces publics)
- Animation et mise en œuvre du projet local de cohésion sociale
- Accueil des gens du voyage
- Financement des services d'incendie et de secours

## ESPACES PAYSAGERS, ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Aménagement et mise en valeur des cours d'eau du territoire
- Mise en place du Plan Climat Energie Territorial
- Surveillance de la qualité de l'air
- Gestion des réseaux de chauffage urbain de La Chapelle Saint-Luc - Les Noës-Près-Troyes et des Chartreux à Troyes
- Assainissement des eaux usées
- Collecte des déchets
- Exploitation des déchèteries
- Gestion différenciée des espaces verts d'intérêt communautaire
- Démoustication et dératissage

# LES ÉLUS DU GRAND TROYES

**63** CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES

DONT

**1** PRÉSIDENT

**12** VICE-PRÉSIDENTS

**14** CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES DÉLÉGUÉS

**11** COMMISSIONS ORGANIQUES

AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE - HABITAT - DÉPLACEMENTS - VOIRIE - PISTES CYCLABLES

CHAUFFAGE URBAIN - ASSAINISSEMENT - EAU - DÉCHETS - TRAME HYDRAULIQUE

CULTURE - MEDIATHÈQUE

DÉVELOPPEMENT DURABLE - ENVIRONNEMENT - ESPACES VERTS

ÉCONOMIE - COMMERCE - INNOVATION - EMPLOI - TIC

FINANCES - JURIDIQUE - SECURITÉ - POLICES SPECIALES - AUDITS - MUTUALISATION

PATRIMOINE BÂTI

RENOUVELLEMENT URBAIN

SOLIDARITÉ - PRÉVENTION - ACCÈS AUX DROITS

SPORTS - GENS DU VOYAGE

PATRIMOINE - TOURISME - ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - RECHERCHE

**3** COMMISSIONS SPÉCIFIQUES

COMMISSION D'APPELS D'OFFRES

DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC

TRANSFERT DE CHARGES

# LE BUREAU DU GRAND TROYES

## PRÉSIDENT



François BAROIN

## VICE-PRÉSIDENTS



Alain BALLAND  
1<sup>er</sup> Vice-Président  
Finances - Juridique  
Sécurité - Polices spéciales  
Audits - Mutualisation



Marc SEBEYRAN  
Patrimoine - Tourisme  
Enseignement supérieur  
Recherche académique



Colette ROTA  
Commande publique  
Transferts de charges



Olivier GIRARDIN  
Renouvellement urbain



Jean-Pierre ABEL  
Chauffage urbain  
Assainissement - Eau  
Déchets - Trame hydraulique



Jean-Jacques ARNAUD  
Développement Durable  
Environnement  
Espaces verts



Thierry BLASCO  
Sports - Gens du voyage



Pascal LANDRÉAT  
Solidarité - Prévention  
Accès aux Droits



Gérard MENEUL  
Économie - Commerce  
Innovation - Emploi



Jacques RIGAUD  
Aménagement du Territoire  
Habitat - Déplacements  
Pistes cyclables



Véronique SAUBLET SAINT-MARS  
Culture  
Médiathèque



Jean-Michel VIART  
Patrimoine bâti  
Accessibilité

## CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES DÉLÉGUÉS



Paul GAILLARD  
Technologies  
de l'Information et  
de la Communication  
Haut Débit



Christian BLASSON  
Collecte  
Traitement des déchets



Daniel LEBEAU  
Espaces verts



Marie-France JOLLIOT  
Assainissement



Bruno FARINE  
Déchèteries



Alain PEUCHERET  
Habitat



Bruno GANTELET  
Emploi



Jean-François RESLINSKI  
Sécurité  
Polices spéciales  
Mutualisation



Isabelle HELIOT-COURONNE  
Commerce



Valéry DENIS  
Trame hydraulique



Bertrand CHEVALIER  
Plan de Déplacements  
Urbains - Pôle gare  
Bus - Voirie



José GONCALVES  
Pistes cyclables  
Accessibilité  
de la Voirie



Jean-Paul BERTHOLLE  
Accès aux Droits  
Aide aux victimes  
Dispositifs d'observation  
de la délinquance



Lise PATELLI  
Tourisme

# LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE

63  
CONSEILLERS  
AU SERVICE DE  
L'AGGLOMÉRATION

## BRÉVIANDES



Thierry BLASCO  
(M)



Jacqueline PROTIN  
(MA)

## BUCHÈRES



Daniel LEBEAU  
(M)



Chantal BOUCHOT  
(MA)

## ISLE-AUMONT



Jean-François  
RESLINSKI \*  
(M)

## LA CHAPELLE SAINT-LUC



Olivier GIRARDIN  
(M)



Jean-Paul BERTHOLLE  
(CMD)



Marie-Françoise  
PAUTRAS  
(CMD)



Samira SEBBARI  
(CM)



Yves REHN  
(CM)

## LA RIVIÈRE-DE-CORPS



Véronique  
SAUBLET SAINT-MARS  
(M)



Claude GRADELET  
(MA)

## LES NOËS-PRÈS-TROYES



Jean-Pierre ABEL  
(M)



Coralynne PIAT  
(CM)

## MOUSSEY



Bruno FARINE \*  
(M)

## PONT-SAINTE-MARIE



Pascal LANDRÉAT  
(M)



Marie  
GRAFTEAUX-PAILLARD  
(MA)

## ROSIÈRES-PRÈS-TROYES



Jacques RIGAUD  
(M)



Sophie MICHEL  
(MA)

## SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS



Alain BALLAND  
(M)



Jean-Luc DRAGON  
(CM)



Annie GREMILLET  
(CM)



Michèle ROTH  
(CM)

## SAINT-GERMAIN



Paul GAILLARD  
(M)



Annick COSCARELLI  
(MA)

**SAINT-JULIEN-LES-VILLAS**

Jean-Michel VIART  
(M)



Jean-Marie BAILLY  
(CM)



Colombe CODAZZI  
(MA)

**SAINT-LÉGER-PRÈS-TROYES**

Christian BLASSON  
(M)

**SAINT PARES AUX TERTRES**

Colette ROTA  
(M)



André MORET  
(MA)

**SAINTE-SAVINE**

Jean-Jacques ARNAUD  
(M)



Odile FINET  
(MA)



Alain MOSER  
(MA)



Véronique SIMON  
(CM)

**SAINT-THIBAUT**

Marie-France JOLLIOT \*  
(M)

**TORVILLIERS**

Bruno GANTELET \*  
(M)

**TROYES**

François BAROIN  
(M)



Marie-Pierre AMILHAU  
(CM)



Bruno BAUDOUX  
(CM)



Sibylle BERTAIL  
(MA)



Marc BRET  
(MA)



Bertrand CHEVALIER \*  
(MA)



Valéry DENIS \*  
(MA)



Elisabeth GARIGLIO  
(CM)



José GONCALVES \*  
(CM)



Elisabeth GRANDPIERRE  
(CM)



Isabelle HELIOT-COURONNE \*  
(MA)



Nicolas HONORE  
(CM)



Marie LE CORRE  
(MA)



François MANDELLI  
(MA)



Gérard MENUET  
(MA)



Karima OUADAH  
(CM)



Lise PATELLI\*  
(MA)



Elisabeth PHILIPPON  
(MA)



Annie ROUVRE  
(MA)



Bruno SUBTIL  
(CM)

**VERRIÈRES**

Marc SEBEYRAN  
(MA)



Dimitri SYDOR  
(CM)



Christine THOMAS  
(CM)



Anna ZAJAC  
(CM)



Alain PEUCHERET \*  
(M)



Céline RICHE  
(MA)

# LES 14 COMMISSIONS DU GRAND TROYES

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE - HABITAT - DÉPLACEMENTS - VOIRIE - PISTES CYCLABLES

**Vice-Président :** Jacques RIGAUD

**Conseillers communautaires délégués :** Bertrand CHEVALIER (plan de déplacements urbains - pôle gare, bus, voirie), José GONCALVES (pistes cyclables - accessibilité de la voirie), Alain PEUCHERET (habitat)

**Membres :** Marie-Pierre AMILHAU, Bruno BAUDOUX, Marc BRET, Jean-Luc DRAGON, Paul GAILLARD, Bruno GANTELET, Claude GRADELET, Annie GREMILLET, Isabelle HELIOT- COURONNE, Nicolas HONORE, Marie LE CORRE, François MANDELLI, André MORET, Alain MOSER, Elisabeth PHILIPPON, Jacqueline PROTIN, Annie ROUVRE, Christine THOMAS, Anna ZAJAC

**Attributions :** Programme Local de l'Habitat, contrat de projet, convention d'aménagement avec la Région Champagne-Ardenne, fonds européens, guide des aides, accessibilité de la voirie, schéma de jalonnement, liaisons ferroviaires, relations avec la TCAT, Plan de Déplacements Urbains, mobilité, pôle d'échanges, mise en œuvre du Schéma Directeur des Itinéraires Cyclables Communautaires, aménagement et gestion de la voirie d'intérêt communautaire.

## CHAUFFAGE URBAIN - ASSAINISSEMENT - EAU - DÉCHETS - TRAME HYDRAULIQUE

**Vice-Président :** Jean-Pierre ABEL

**Conseillers communautaires délégués :** Christian BLASSON (collecte / traitement des déchets), Valéry DENIS (trame hydraulique), Bruno FARINE (déchèteries), Marie-France JOLLIOT (assainissement)

**Membres :** Jean-Luc DRAGON, Elisabeth GARIGLIO, José GONCALVES, Annie GREMILLET, Alain MOSER, Marie-Françoise PAUTRAS, Alain PEUCHERET, Jacqueline PROTIN, Jean-François RESLINSKI, Christine THOMAS

**Attributions :** gestion des réseaux de chauffage urbain de La Chapelle Saint-Luc - Les Noës-Près-Troyes et des Chartreux à Troyes, réseaux et station d'épuration, relations assainissement 2<sup>e</sup> couronne, collecte des déchets, déchèteries, relations avec le SDEDA, aménagement et mise en valeur des cours d'eau du territoire, construction, réfection, surveillance et entretien des digues.

## COMMISSION D'APPELS D'OFFRES

**Vice-présidente :** Colette ROTA

**Membres :** Thierry BLASCO, Claude GRADELET, Annie GREMILLET, Alain MOSER, Jean-François RESLINSKI

**Attributions :** marchés publics et avis sur les avenants.

## CULTURE - MEDIATHÈQUE

**Vice-Président :** Véronique SAUBLET SAINT-MARS

**Membres :** Sibylle BERTAIL, Jean-Paul BERTHOLLE, Annick COSCARELLI, Jean-Luc DRAGON, Odile FINET, Lise PATELLI, Jacqueline PROTIN, Céline RICHE

**Attributions :** équipements culturels d'intérêts communautaires, médiathèque du Grand Troyes et ses annexes, réseau des bibliothèques municipales.

## DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC

**Vice-présidente :** Colette ROTA

**Membres :** Thierry BLASCO, Colombe CODAZZI, Annie GREMILLET, Alain MOSER, Jean-François RESLINSKI

**Attributions :** agrément des candidatures et des offres, négociation avec les candidats.

## DÉVELOPPEMENT DURABLE - ENVIRONNEMENT - ESPACES VERTS

**Vice-Président :** Jean-Jacques ARNAUD

**Conseiller communautaire délégué :** Daniel LEBEAU (espaces verts)

**Membres :** Jean-Marie BAILLY, Bruno BAUDOUX, Bruno FARINE, Paul GAILLARD, André MORET, Céline RICHE, Dimitri SYDOR, Christine THOMAS

**Attributions :** énergie/climat, qualité de l'air, cimetière intercommunal, gestion des espaces paysagers, démoustication, dératation.

## ÉCONOMIE - COMMERCE - INNOVATION - EMPLOI - TIC

**Vice-Président :** Gérard MENUÉL

**Conseillers communautaires délégués :** Paul GAILLARD (TIC - haut débit), Bruno GANTELET (emploi), Isabelle HELIOT-COURONNE (commerce)

**Membres :** Jean-Marie BAILLY, Bruno BAUDOUX, Bertrand CHEVALIER, Colombe CODAZZI, Elisabeth GARIGLIO, Elisabeth GRANDPIERRE, Annie GREMILLET, Marie-France JOLLIOT, Daniel LEBEAU, Karima OUADAH, Lise PATELLI, Véronique SIMON, Bruno SUBTIL, Dimitri SYDOR

**Attributions :** service de l'emploi et insertion, zones d'activités, relations organismes partenaires et entreprises, Parc des Expositions, structuration de filière, réseau haut débit, fibre optique, développement et implantations commerciales, magasins d'usine, règlement de publicité, jalonnement hôtelier.

## FINANCES - JURIDIQUE - SECURITÉ - POLICES SPÉCIALES - AUDITS - MUTUALISATION

**Vice-Président** : Alain BALLAND

**Conseiller communautaire délégué** : Jean-François  
RESLINSKI (sécurité / polices spéciales / mutualisation)

**Membres** : Jean-Marie BAILLY, Valéry DENIS,  
Bruno GANTELET, Claude GRADELET, Marie GRAFTEAUX-  
PAILLARD, Sophie MICHEL, Marie-Françoise PAUTRAS,  
Alain PEUCHERET, Yves REHN, Samira SEBBARI,  
Véronique SIMON, Bruno SUBTIL, Dimitri SYDOR

**Attributions** : plan d'action communautaire, budgets,  
comptes administratifs, mutualisation, contrat local  
de sécurité, prévention des risques, pompiers secours,  
voisinage aéroport, vidéoprotection.

## PATRIMOINE BÂTI - ACCESSIBILITÉ

**Vice-Président** : Jean-Michel VIART

**Membres** : Marie-Pierre AMILHAU,  
Jean-Paul BERTHOLLE, Bruno FARINE,  
Elisabeth GARIGLIO, Annie GREMILLET, Alain MOSER,  
Karima OUADAH, Samira SEBBARI

**Attributions** : suivi du patrimoine bâti, sécurité  
et accessibilité des Établissements Recevant du Public  
(ERP) du Grand Troyes.

## PATRIMOINE - TOURISME - ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - RECHERCHE

**Vice-Président** : Marc SEBEYRAN

**Conseillère communautaire déléguée** : Lise PATELLI  
**Membres** : Marie-Pierre AMILHAU, Chantal BOUCHOT,  
Jean-Luc DRAGON, Odile FINET, José GONCALVES,  
Isabelle HELIOT-COURONNE, Nicolas HONORE,  
Marie-France JOLLIOT, Sophie MICHEL, Céline RICHE,  
Véronique SIMON

**Attributions** : campus, relations Éducation Nationale,  
Établissements Universitaires, relations CROUS, Maison  
du patrimoine, relations avec l'office intercommunal  
du Tourisme, Comité Départemental du Tourisme -  
Comité Régional du Tourisme.

## RENOUVELLEMENT URBAIN

**Vice-Président** : Olivier GIRARDIN

**Membres** : Sibylle BERTAIL, Bertrand CHEVALIER, Elisabeth  
GARIGLIO, Marie GRAFTEAUX-PAILLARD, Marie LE CORRE,  
Coralynne PIAT, Yves REHN, Dimitri SYDOR, Anna ZAJAC

**Attributions** : renouvellement urbain, relations avec l'ANRU,  
Contrat de ville.

## SOLIDARITÉ - PRÉVENTION - ACCÈS AUX DROITS

**Vice-Président** : Pascal LANDREAT

**Conseiller communautaire délégué** : Jean-Paul BERTHOLLE  
(accès aux droits - aide aux victimes - dispositifs d'observation  
de la délinquance)

**Membres** : Marie-Pierre AMILHAU, Sibylle BERTAIL,  
Chantal BOUCHOT, Odile FINET, Elisabeth GRANDPIERRE,  
Karima OUADAH, Marie-Françoise PAUTRAS, Elisabeth PHILIPPON,  
Coralynne PIAT, Michèle ROTH, Annie ROUVRE, Samira SEBBARI,  
Anna ZAJAC

**Attributions** : Contrat de ville, prévention de la délinquance,  
accès aux droits.

## SPORTS - GENS DU VOYAGE

**Vice-Président** : Thierry BLASCO

**Membres** : Jean-Paul BERTHOLLE, Annick COSCARELLI,  
Elisabeth GARIGLIO, Daniel LEBEAU, Yves REHN

**Attributions** : équipements sportifs et de loisirs d'intérêt  
communautaire, soutien au sport de haut niveau,  
accueil des Gens du voyage.

## TRANSFERT DE CHARGES

**Vice-Présidente** : Colette ROTA

**Membres** : Jean-Pierre ABEL, Jacques ANSON, Alain BALLAND,  
Thierry BLASCO, Christian BLASSON, Michel CHARPENTIER,  
Philippe FAIVRE, Bruno FARINE, Paul GAILLARD, Bruno GANTELET,  
Pascal LANDREAT, Claude LEGAUX, Bernard MARANDET,  
Gérard MENUUEL, Alain PEUCHERET, Jean-François RESLINSKI,  
Véronique SAUBLET SAINT-MARS, Jean-Michel VIART

**Attributions** : détermination des conditions financières et juridiques  
des transferts entre communes et communauté.

## LA RECOMPOSITION DU CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DURABLE DU GRAND TROYES

Le Conseil de Développement Durable du Grand Troyes est constitué pour la durée du mandat du Conseil de communauté. Son assemblée plénière compte désormais 48 structures membres. Les réunions plénières sont menées sous la Présidence d'Élisabeth Jonquet, renouvelée dans ses fonctions cette année, accompagnée de Jacques Rigaud, Vice-président du Grand Troyes en charge de l'aménagement de l'espace.

### LA COMMUNICATION

Afin d'être plus réactif et visible, le Conseil de Développement Durable s'est doté d'une page dédiée, sur le site Internet du Grand Troyes, ainsi que d'une adresse électronique : [cldd@grand-troyes.fr](mailto:cldd@grand-troyes.fr).

### LES CONTRIBUTIONS

#### Auto-saisine

→ participation au Forum Climat. Par ailleurs, 2 visites de l'appart' éco à La Chapelle Saint-Luc ont été organisées, afin de connaître et faire connaître cet outil d'information pratique sur les économies d'énergie

#### Saisine

→ suivi et évaluation du Plan Climat Energie Territorial  
→ participation à la Semaine du Développement Durable à travers l'élaboration d'un film sur la propreté urbaine  
→ dénomination de la voie verte de la Seine

### PARTICIPATION À DIVERSES INSTANCES DE DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

→ colloque organisé par le CESER sur le thème : *Défi et intelligence régionale, de la nécessité de travailler ensemble ?*  
→ 11<sup>e</sup> rencontres nationales des conseils de développement sur le thème : *Quel avenir pour les Conseils de Développement aujourd'hui ?*

François BAROIN  
Président

Alain BENEDETTI  
Directeur Général des Services

## CABINET COMMUNICATION

Virginie HOPFNER  
Directrice de cabinet

Amandine MONIOT  
Directrice Stratégie de  
communication - Marketing  
territorial - Presse nationale

Sandrine ROSSELLE  
Assistante de direction  
RAF\*

### COMMUNICATION

Youssef KICHER  
Directeur

### COMMUNICATION - COMMUNICATION INTERNE

Isabelle SIROU  
Chargée de communication

## SERVICE AUTORISATION DU DROIT DES SOLS

Stéphanie ARTAUD  
Chef de service

## DIRECTION VEILLE - ÉTUDES ET PROSPECTIVE - OBSERVATOIRES

Valérie DUFRESNES  
Directrice

Laëtitia GARNIER  
Assistante

## SECRETARIAT GÉNÉRAL

ACCUEIL - APPARITEURS  
SERVICE DES ÉLUS  
COURRIER COORDINATION

Maria NARDEAU  
Chef de service

## PÔLE TECHNIQUE

Alex MICHAUT  
Directeur Général Adjoint

Sylvie ROUSSEAU  
Assistante de direction

Lucy HAN  
Assistante

Christelle SIMON  
RAF\*

## PÔLE ÉCONOMIE - EMPLOI - COMMERCE - TOURISME - INNOVATION - TIC

Jérôme MARIE  
Directeur Général Adjoint

Adeline POULLE  
Assistante de direction

Lauriane SAUVADET  
Assistante de direction

Olivier ALVES  
RAF\*

### PATRIMOINE - VOIRIE

Sandrina DANESE  
Directrice

#### VOIRIE

Cécile BLASCO  
Chef de service

#### PATRIMOINE

Xavier FEBVAY  
Chef de service

### ASSAINISSEMENT - RIVIÈRES

Xavier KISLIG  
Directeur

#### RIVIERES

Bruno DUBUS  
Chef de service

### ENVIRONNEMENT - DÉCHETS - CHAUFFAGE URBAIN - ESPACES PAYSAGERS ET SPORTIFS

Joël SEMENCE  
Directeur

#### ESPACES PAYSAGERS - STADE DE L'AUBE - CIMETIÈRE INTERCOMMUNAL

Bertrand YOT  
Chef de service

#### DÉVELOPPEMENT DURABLE

Caroline LANNOU  
Chef de service

#### GESTION DES DÉCHETS

Christophe MOUTARD  
Chef de service

#### SPORTS - GENS DU VOYAGE

Marc GRAEDEL  
Chef de service

#### CHAUFFAGE URBAIN

Bertrand REINEVILLE  
Chef de service

#### AMÉNAGEMENT ÉCONOMIQUE ET PROMOTION

Sophie  
FRESQUET-SZYBOWSKI  
Chargée de mission

#### ÉCONOMIE RELATIONS ENTREPRISES

*en attente de nomination*  
Chargé de mission

#### PROSPECTIVE ENTREPRISES

Sandrine BOYON  
Chargée de mission

#### EMPLOI - INSERTION

Alain ROUSSEL  
Directeur

#### STRUCTURATION DE FILIÈRES

Annick GONTHIER  
Chargée de mission

#### TOURISME

Albéric MARVILLE  
Chargé de mission

#### DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

*en attente de nomination*  
Chargé de mission

#### FIBRE THD

Olivier MARCHAL  
Chef de projet

# L'ORGANISATION DES SERVICES

## DIRECTION AFFAIRES CULTURELLES

Béatrice DÉON  
Directrice

### MÉDIATHÈQUE

Béatrice DÉON  
Directrice

Pierre GANDIL  
Directeur Adjoint

Patricia REMY  
Directrice Adjointe

Céline LEMAHIEU  
RAF\*

## DIRECTION DU PATRIMOINE

Jean-Luc LIEZ  
Directeur

Manuela JACQUET  
Assistante de direction

## DIRECTION DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR - RECHERCHE

Nathalie MONT-DESFONTAINES  
Directrice

Guillaume ALIZARD  
Directeur Adjoint

Odile GUYARD  
Assistante de direction

Marie-Christine DEBLAIZE  
RAF\*

### MAISON DES ÉTUDIANTS

Séraphin DONI  
Chef de service

## DIRECTION DÉPLACEMENTS URBAINS

Sandrina DANESE  
Directrice

Brigitte DUPONT  
Assistante

Frédérique LECOQ  
Chef de service

## PÔLE GARE

Jean-Pierre GYÉJACQUOT  
Sandrina DANESE  
Chefs de Projet

*En lien avec la Direction des Déplacements Urbains*

## PÔLE FINANCES - RESSOURCES HUMAINES - LOGISTIQUE - INFORMATIQUE

Jean-Luc BISCHOFF  
Directeur Général Adjoint

Christelle STEINBACH  
Assistante de direction

### CONTRÔLE DE GESTION

Natacha GORALCZYK  
Contrôleur de gestion

### FINANCES

Anne-Sophie HEYRMAN  
Chef de service

### RESSOURCES BUDGÉTAIRES

Anne LALANDE  
Chef de service

### MOYENS GÉNÉRAUX

Dominique NOWAK  
Directeur

Frédéric RUIZ-CARREAU  
Chef de service

## DIRECTION RESSOURCES HUMAINES VILLE DE TROYES - GRAND TROYES SERVICE PARTAGÉ

Arnaud BOUVIER  
Directeur

## DIRECTION SYSTÈMES D'INFORMATION - SIG VILLE DE TROYES - GRAND TROYES SERVICE PARTAGÉ

Olivier MARCHAL  
Directeur

## PÔLE POLITIQUE DE LA VILLE - HABITAT

Emmanuelle PERROT  
Directrice Générale Adjointe (ff)

Claire GAUTHIER  
Assistante administrative

Claire DONI  
Assistante de direction

Marie-José DELSART  
Assistante

Stéphanie LANDREAT  
RAF\*

### POLITIQUE DE LA VILLE

Maryline FRANCINEAU  
Chef de service

### ACTION FONCIÈRE - HABITAT

Martine JUTAND-MORIN  
Chef de service

### DISPOSITIFS CONTRACTUELS - CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

Marie MENNELLA  
Chef de service

## PÔLE SÉCURITÉ JURIDIQUE SERVICE PARTAGÉ

Jean-Baptiste DAUBIGNY  
Directeur Général Adjoint (ff)

### COMMANDE PUBLIQUE

*en attente de nomination*  
Chef de service

### AFFAIRES JURIDIQUES - CONTENTIEUX

Damien VERISSON  
Directeur

### SECRETARIAT DES ASSEMBLÉES CONTRÔLE ET CONFORMITÉ

Aurélien BELIN  
Directeur

Christine LACAILLE  
Secrétaire administrative  
des assemblées

- cabinet
- directions
- services
- services partagés

# Agir sur tous les fronts pour une action de fond

INNOVATION DANS LA FILIÈRE CHANVRE, AIDE AU RECRUTEMENT, ACCOMPAGNEMENT POUR LE RETOUR À L'EMPLOI, RENFORCEMENT DE LA COMPÉTENCE TOURISME, EXTENSION DU PARC DU TROYES, ACCUEIL DE MANIFESTATIONS : EN 2014, LE GRAND TROYES A MULTIPLIÉ LES ACTIONS POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE, DE L'ACTIVITÉ ET DES EMPLOIS

## LE GRAND TROYES CHEF DE FILE DU TOURISME

En 2014, le Grand Troyes est devenu l'autorité de référence du tourisme sur toute l'agglomération. Jusqu'ici partagée entre la Communauté d'agglomération et les communes membres, la compétence tourisme a en effet été totalement transférée au Grand Troyes en application du principe de spécialité. Dans le même temps, l'Office de Tourisme de la Ville de Troyes, passé du statut associatif à celui d'Établissement Public Administratif (EPA), a pris une nouvelle dimension en devenant l'Office de Tourisme du Grand Troyes. Ces deux évolutions couplées à la perspective d'une nouvelle stratégie de développement touristique, donnent au Grand Troyes la capacité de mieux agir pour promouvoir la destination Grand Troyes et développer l'économie touristique de toute l'agglomération.

## UN RESTAURANT INTER-ENTREPRISES AU PARC DU GRAND TROYES

Le Self La Fontaine, restaurant inter-entreprises du Parc du Grand Troyes, a servi ses premiers repas, le 6 janvier 2014. Financé par le Medef Aube, l'Union des Industries et Métiers de la Métallurgie (UIMM) et la Fédération Française du Bâtiment de l'Aube (FFB), ce restaurant de proximité de 300 places apporte un service nouveau aux entreprises et à leurs salariés, en renforçant ainsi l'attractivité de ce Parc de référence. L'implantation récente d'ERDF-GRDF sur le Parc du Grand Troyes, avec l'arrivée de 200 agents, a été décisive dans le lancement de ce restaurant. Il assure un service tous les midis, du lundi au vendredi, à des prix accessibles, avec une participation possible des entreprises. Sa gestion, confiée à l'Association de Parents d'Enfants Inadaptés de l'Aube (APEI), a permis la création d'une vingtaine d'emplois, dont seize réservés à des travailleurs handicapés.

→ EN 2014, LES TRAVAUX DE CONSTRUCTION DE L'HÔTEL D'ENTREPRISES « LE PHARE », SITUÉ SUR LE PARC DU GRAND TROYES, SE SONT POURSUIVIS. Proposant des locaux fonctionnels à loyer modéré, dont 20 bureaux, cet équipement est destiné aux « jeunes pousses » qui souhaitent sécuriser le démarrage de leur activité.

→ LES TRAVAUX D'EXTENSION DE LA TRANCHE V DU PARC DU GRAND TROYES ONT ÉGALEMENT ÉTÉ FINALISÉS. Ainsi, ce sont 10 ha de parcelles de petites tailles qui sont dédiées aux TPE et artisans.

## REQUALIFICATION DU PÔLE DE MAGASINS D'USINE À PONT-SAINTE-MARIE

Au titre de sa compétence commerce, le Grand Troyes participe au développement du pôle commercial de Pont-Sainte-Marie. Il s'agit de conforter l'agglomération troyenne, sur le marché des magasins d'usine, au rang de capitale européenne des centres de marques. L'année 2014 a été consacrée aux négociations foncières avec les propriétaires, ainsi qu'à la poursuite des études et de la concertation, afin d'élargir le domaine public et de permettre des aménagements qualitatifs, dans l'intérêt des touristes commerciaux et des enseignes.

## LA FILIÈRE CHANVRE MISE SUR L'INNOVATION

Dans le cadre de son action de structuration d'une filière locale du chanvre, le Grand Troyes a apporté son concours financier à deux projets de recherche représentant des enjeux importants en matière d'innovation industrielle et de retombées économiques :



Parc du Grand Troyes



Maison du Tourisme

## CHIFFRES CLÉS

### LE GRAND TROYES

2<sup>e</sup> PÔLE ÉCONOMIQUE RÉGIONAL

➤ Zone Industrielle de La Chapelle Saint-Luc : 1<sup>er</sup> pôle économique du département avec 6000 emplois pour 200 entreprises

➤ Zone commerciale de Saint Parres aux Tertres : 1<sup>re</sup> zone commerciale du département

➤ Les centres de marques ont attiré plus de 3,5 millions de touristes commerciaux dans l'année

➤ Parc du Grand Troyes : labellisé Parc de Référence au niveau régional, représentant 1 600 emplois pour 60 entreprises

→ **UN PROJET DE RECHERCHE INDUSTRIELLE NATIONALE AUTOUR DE LA TECHNIQUE DITE DU « ROUISSAGE ».** Ce procédé, actuellement mis en œuvre de manière naturelle dans les champs, facilite le défibrage de la plante en vue de sa transformation. Le programme de recherche national vise à identifier les procédés industriels de « rouissage hors sol » du chanvre, permettant de produire en conditions contrôlées une fibre de chanvre adaptée à des marchés à fort potentiel, comme l'automobile, la plasturgie ou le textile.

#### SUBVENTION

30 000 € versés au laboratoire Fibres Recherches et Développement (FRD) dédié à la valorisation des fibres végétales.

→ **UN PROJET DE RECHERCHE INDUSTRIELLE, DÉNOMMÉ « CHAMAILLE », POUR LA FABRICATION D'UN FIL À BASE DE CHANVRE UTILISABLE DANS LA CONFECTION DE PRODUITS MAILLE FRANÇAIS.** Ce projet, porté par l'entreprise Devanlay-Lacoste, vise à lancer le premier polo en chanvre.

#### SUBVENTION

12 000 € versés au groupe Devanlay-Lacoste et 7 000 € versés au laboratoire FRD.

Par ailleurs, le Grand Troyes a accueilli le 10 décembre 2014, à l'Hôtel du Petit Louvre à Troyes, un colloque régional sur le thème *Etat des lieux et perspectives du chanvre dans la construction*. Pour la filière Construction Chanvre en Champagne-Ardenne, cette animation régionale était une première. Confié au Collectif Construction Chanvre en Champagne-Ardenne (3CA), ce colloque a rassemblé une soixantaine de participants, représentatifs de toute la filière : producteurs de chanvre et de produits liés à son utilisation (chaux), maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre et entreprises du bâtiment, institutions et acteurs de la recherche.

Le Grand Troyes a versé le solde des subventions apportées au projet SINFONI (Structuration de la filière Fibre technique d'Origine végétale à usage matériau), piloté par FRD.

#### SUBVENTION

30 000 € versés au laboratoire FRD.

## LE MADE IN TROYES SE MET EN SCÈNE

Le Grand Troyes a apporté son soutien à la création de *Made in Troyes*, une association d'industriels réunissant les fleurons de l'économie du territoire. Pour valoriser l'excellence de l'industrie dans l'agglomération troyenne et sa capacité d'innovation, cette association a travaillé sur un Forum, visant à promouvoir l'excellence des savoir-faire locaux, qui s'est tenu le 10 mars 2015 à Paris.



## LES RENCONTRES NATIONALES DE L'ÉCONOMIE TERRITORIALE

Le Grand Troyes a accueilli, du 18 au 20 juin 2014, à l'Espace Argence, les 22<sup>e</sup> Rencontres Nationales de l'Économie Territoriale (RNET). Cet événement annuel réunit les développeurs économiques des territoires, techniciens et élus, pour un partage d'expériences et de bonnes pratiques dans les domaines de l'aménagement de l'espace, du commerce, de l'industrie, du tourisme, du marketing territorial et de l'économie sociale et solidaire... Pour le Grand Troyes, ce fut l'occasion de valoriser plusieurs opérations exemplaires en matière de développement économique, comme la récente requalification avec l'extension de la zone commerciale de Saint Parres aux Tertres, auprès de 130 congressistes venus de toute la France.



## LE SALON CITEXT EUROPE

La Communauté d'agglomération contribue chaque année à la tenue de salons économiques de dimension nationale ou internationale. L'objectif consiste à accompagner le développement de filières économiques locales porteuses d'emploi, ainsi qu'à valoriser les compétences et les savoir-faire locaux, tout en permettant des retombées économiques dans l'hôtellerie, la restauration et le commerce. En 2014, le Grand Troyes a apporté son soutien financier à *Citext Europe*, une convention d'affaires dédiée aux industries des textiles techniques : les 11 et 12 juin, à l'Espace Argence, elle a attiré 248 participants de 15 pays différents.

## UNE AIDE AU RECRUTEMENT POUR LA FILIÈRE ÉLECTRONIQUE

Le Grand Troyes a apporté des réponses à plusieurs entreprises de la filière électronique en recherche de collaborateurs spécialisés, suite à une vague de départs en retraite. Dans le cadre de sa démarche de Gestion Territoriale des Emplois et des Compétences (GTEC) qui favorise l'adaptation des compétences locales au marché de l'emploi, un module de formation spécifique a été mis en place avec Pôle Emploi et la Région Champagne-Ardenne. Cette initiative, dont l'intérêt pour les filières porteuses du Grand Troyes, se vérifie chaque année et procure des opportunités à des demandeurs d'emploi, tout en permettant aux entreprises de conforter leur compétitivité dans leur secteur.

## LES POINTS CONSEIL EMPLOI POUR LE RETOUR À L'EMPLOI

À travers le dispositif Points Conseil Emploi, le Grand Troyes est présent auprès des demandeurs d'emploi. Répartis dans 6 communes de l'agglomération, ils proposent un suivi personnalisé. Dans le cadre d'un partenariat, des conseillers de Pôle emploi assurent également une présence et des entretiens. Les Points Conseil Emploi organisent des ateliers collectifs thématiques (rédaction de CV ou préparation à l'entretien de recrutement...). En 2014, ce service de proximité a bénéficié à 1 000 nouveaux demandeurs d'emploi.

## LA FIBRE OPTIQUE TISSE SA TOILE

En 2014, les travaux de raccordement des particuliers et des professionnels à la fibre optique se sont poursuivis. Stratégique pour le renforcement de l'attractivité économique du Grand Troyes, l'Internet à haut débit pour tous est un investissement entièrement pris en charge par Orange dans le cadre d'une convention signée avec l'agglomération en 2012.

Objectif : permettre à l'ensemble des usagers d'ici 2020 – entreprises, commerçants, administrations, professions libérales, particuliers – de bénéficier d'une technologie qui permet de surfer vingt fois plus vite que l'ADSL.

# Mention spéciale pour l'attractivité du territoire

ANNÉE MARQUANTE EN MATIÈRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR  
DANS L'AGGLOMÉRATION TROYENNE, AVEC LA MISE EN SERVICE DES NOUVEAUX  
BÂTIMENTS DU GROUPE ESC TROYES, UNE OFFRE DE FORMATIONS  
QUI CONTINUE DE S'ÉTOFFER ET LE SERVICE VIE ÉTUDIANTE  
TRANSFÉRÉ AU GRAND TROYES

## LE NOUVEAU BÂTIMENT DU GROUPE ESC TROYES, LIVRÉ

L'École Supérieure de Commerce (Groupe ESC Troyes) s'est installée en septembre dans les nouveaux locaux, inaugurés le 10 octobre 2014, au terme d'un chantier d'extension de 17 mois. Dans le cadre de son action visant à accroître les capacités d'accueil des étudiants, le Grand Troyes a assuré la maîtrise d'ouvrage de ce projet. Le groupement SCAU/Peiffer Freycenon /SNC, maître d'œuvre, a signé une réalisation à l'architecture audacieuse, résolument contemporaine, qui confère une identité forte au nouveau campus. Le bâtiment dont la conception et la construction répondent à des normes environnementales, de qualité et de sécurité élevées, a obtenu la certification Haute Qualité Environnementale (HQE). La surface utile est passée de 7 700 m<sup>2</sup> à 16 200 m<sup>2</sup>, l'extension étant reliée au bâtiment d'origine par une passerelle. Avec ce nouvel outil qui permet de regrouper différents sites, le Groupe ESC Troyes est en mesure de répondre aux besoins en matière d'accueil et d'enseignement. Premier établissement d'enseignement supérieur privé de Champagne-Ardenne, le Groupe ESC Troyes compte 1 780 étudiants, dont un quart d'internationaux, soit 40 nationalités.

**COÛT TOTAL DES TRAVAUX** 30 millions €

**BUDGET 2014** 14 088 500 €

**COFINANCEURS** Conseil général de l'Aube,  
Région Champagne-Ardenne et Chambre de  
Commerce et d'Industrie de Troyes et de l'Aube

## LES ÉTUDIANTS CONSULTÉS

Dans le cadre de l'élaboration du Plan de Déplacements Étudiants, du 3 novembre au 1<sup>er</sup> décembre 2014, les étudiants et salariés des établissements d'enseignement supérieur de

l'agglomération ont fait l'objet d'une consultation publique permettant de cerner leurs attentes, afin de les inciter à utiliser des modes de déplacements plus doux, par le biais d'un questionnaire en ligne.

## DE NOUVELLES FORMATIONS

Avec plus d'une soixantaine de cursus diplômants et professionnalisants, le pôle d'enseignement supérieur troyen propose une offre de formations originales et diversifiées. Le développement de l'offre s'articule autour des axes suivants : Agroressources, Urbanisme et Patrimoine, Technique-Ingénierie-Sécurité et Maîtrise des risques, Entrepreneuriat-Innovation, Construction Durable, Santé, Sciences Humaines et Sociales. Dans cette dynamique, les nouveautés suivantes sont intervenues en 2014 :

### → CENTRE UNIVERSITAIRE DE TROYES (CUT)

#### • Ouverture du Master 1 Management Option marketing

Cette formation en 2 ans permet à des étudiants titulaires d'une licence, notamment des filières AES, Economie- Gestion, d'acquérir les connaissances fondamentales en marketing, gestion et management.

#### • Ouverture du DUMI

Ce Diplôme Universitaire (DU) a pour but de renforcer la dimension internationale du Master Management. La maîtrise de langues étrangères (de l'Anglais notamment) et l'acquisition de compétences en management international, sont indispensables à tous les étudiants du Master management.

#### • Ouverture du Master 2 Administration

En continuité du Master 1, cette formation permet aux étudiants de finaliser leur formation en droit public, proposée localement.

# CHIFFRES CLÉS

## LE GRAND TROYES

➤ 2<sup>e</sup> pôle d'Enseignement Supérieur et de Recherche en Champagne-Ardenne, 1<sup>er</sup> pôle d'ingénierie au niveau inter-régional

➤ 9 800 étudiants

➤ 150 formations d'enseignement supérieur



Extension du groupe ESC Troyes

### → IUT

L'établissement confirme sa dynamique avec des effectifs en hausse (1 350 étudiants en 2014 pour 1 221 en 2013).

• **Ouverture de la licence professionnelle *Bois et Ameublement, Création et Design du cadre de vie***

en collaboration avec le lycée Charles de Gaulle de Chaumont.

• **Démarrage de l'apprentissage en DUT GEII (Génie Electrique et Informatique Industrielle)**

• **Ouverture du DSCG**

Cette formation qui prépare au Diplôme Supérieur de Comptabilité et de Gestion confère le grade de Master.

### → GROUPE ESC TROYES

L'accréditation du grade de Master, du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche pour le Programme Grande Ecole, confirme la reconnaissance de l'Etat, de cette formation enseignée par le Groupe ESC. L'intégration de l'école de la 2<sup>e</sup> chance ouvre de nouvelles perspectives en matière d'intégration sociale et de pluridisciplinarité.

• **Ouverture du Programme Grande Ecole**

L'objectif pour ce programme est de rendre possible l'apprentissage dès la 2<sup>e</sup> année, ainsi que la mise en place de 2 nouveaux accords internationaux de double-diplôme avec l'Indonésie et l'Italie.

• **INBA (International Bachelor)**

Il est désormais possible de suivre le cursus INBA 100% en anglais dès la 1<sup>re</sup> année, avec un projet d'*European Week* qui comporte l'organisation de 50 conférences assurées par 18 professeurs issus des établissements partenaires de l'ESC (Pologne, Espagne, Royaume Uni, Lettonie, Allemagne, Suède, Belgique et Finlande).

• **EMVOL, ouverture du MBA Tourisme**

Un parcours reconnu par les entreprises du secteur.

### → ECOLE DE DESIGN

• **Ouverture du Master 2 Sciences, Innovation, Création et Entrepreneuriat**

Cette formation, créée en partenariat avec l'EPF et la Technopole de l'Aube, propose une approche pluridisciplinaire en ingénierie, *design* et management.

### → GROUPE SAINT JOSEPH

• **Ouverture du Bachelor Management des Entreprises**

Cette formation en 3 ans ou 2 ans après Bac +1, se déroule en alternance, dans le cadre d'un stage conventionné ou d'un contrat en entreprise.

## LE SERVICE VIE ÉTUDIANTE TRANSFÉRÉ AU GRAND TROYES

Le service vie étudiante, jusqu'alors géré par la Ville de Troyes, a été transféré au Grand Troyes le 1<sup>er</sup> novembre 2014, dans le cadre de ses compétences en matière d'Enseignement Supérieur et de Recherche. Le développement du Pôle



Maison des étudiants

d'enseignement supérieur et de recherche à l'échelle de l'agglomération doit en effet s'inscrire dans une perspective cohérente et globale d'accueil des étudiants sur le territoire. Ainsi, le Grand Troyes conduira désormais l'intégralité des actions dédiées aux étudiants. L'enjeu consiste à placer les étudiants au cœur de la vie de la cité et à en faire des acteurs de sa vitalité. L'extension du campus du Groupe ESC Troyes ou encore l'implantation de la Maison des étudiants, centre de ressources, sur le Campus des Comtes de Champagne en plein centre historique de Troyes, sont des réalisations qui illustrent la volonté du Grand Troyes de développer une vie étudiante attractive et dynamique.

## 8<sup>e</sup> FORUM RÉGIONAL AVENIR ÉTUDIANT



La 8<sup>e</sup> édition du Forum Régional Avenir Étudiant s'est déroulée du 6 au 8 février 2014, à l'Espace Argence avec la participation de 5 000 lycéens. Cette manifestation qui facilite l'orientation des élèves, renforce le positionnement du Grand Troyes comme pôle majeur d'enseignement supérieur en Champagne-Ardenne. Elle vise aussi à ancrer les étudiants dans leur région d'origine, en faisant valoir les atouts de l'agglomération troyenne. Pour cette nouvelle édition, plus de 280 formations étaient représentées,

85 établissements étaient présents sur 128 stands d'information et 9 conférences autour de thématiques phares : *Classe Prépa : pour qui ? pour quoi faire ?* ; *Le tourisme : une diversité de métiers dans un secteur en croissance* ; *Le métier d'ingénieur* ; *Comment trouver un stage et/ou un contrat pro ?* ; *Qu'est-ce que l'alternance ?* ; *Préparation aux concours des métiers du social et du paramédical* ; *Les métiers du droit* ; *Mobilité et programmes européens : pourquoi pas moi ?* ; *Bien s'orienter : comment bien utiliser APB (Admission Post-Bac) ?*

## LA MAISON DU PATRIMOINE

Les commémorations du bicentenaire de la Campagne de France ont permis à la Maison du patrimoine de proposer une programmation en lien avec l'épopée Napoléonienne : une exposition *1805, autour de la visite de Napoléon 1<sup>er</sup> à Troyes*, un cycle de conférences, un catalogue et la pose de panneaux signalétiques ont ainsi accompagné le programme national des célébrations.

La seconde exposition intitulée *Mignard(s) en noir et blanc, gravures conservées dans les fonds troyens*, a permis de mettre à l'honneur le peintre troyen Pierre Mignard. Cette exposition fut le prétexte à l'accueil d'un colloque portant sur *Les Champenois à Versailles* organisé en collaboration avec l'Université de Reims-Champagne-Ardenne et le château de Versailles.

Les cycles de cours de l'Ecole du Louvre et les cycles de conférences complètent la programmation 2014.

Dans le cadre de la valorisation des filières universitaires de l'enseignement supérieur, la Maison du patrimoine a offert la possibilité à trois étudiants de présenter leurs travaux avec les conférences *coups de pouce aux jeunes chercheurs* !

Le cycle de conférences *À la rencontre des acteurs du patrimoine* a été proposé à nouveau cette année aux étudiants du master *Expertise et protection du patrimoine* du Centre Universitaire de Troyes, avec un contenu renouvelé.

En 2014, la Maison du patrimoine du Grand Troyes a continué de développer ses missions de valorisation du patrimoine local, notamment par la mission « Inventaire » (recensement du patrimoine bâti et mobilier sur le territoire du Grand Troyes, révélant un intérêt patrimonial ou architectural), déléguée par convention signée avec la Région Champagne-Ardenne.

**COFINANCEURS** Région Champagne-Ardenne

La fréquentation 2014 a atteint 4 092 personnes autour de quatre temps forts :

### → EXPOSITIONS : 1 556 VISITEURS

*1805, autour de la visite de Napoléon 1<sup>er</sup> à Troyes* :

1 046 visiteurs, de février à mai.

*Mignard(s) en noir et blanc, gravures conservées dans les fonds troyens* : 510 visiteurs, de septembre à décembre.

### → CYCLES DE CONFÉRENCES (20 CONFÉRENCES) : 951 AUDITEURS.

Thématiques :

*Aspects de l'épopée napoléonienne*

*Célébrons les scientifiques aubois !*

*Un patrimoine, Troyes labels*

*Commémorations liées à la Première Guerre mondiale*

*À la rencontre des acteurs du patrimoine*

*Coup de pouce aux jeunes chercheurs !*

### → CYCLES DE L'ÉCOLE DU LOUVRE : 1 355 AUDITEURS

Thématiques :

Printemps : *Made in USA : la peinture américaine, 1930 – 1980*

Automne : *Marc Chagall : à la croisée de l'avant-garde*

### → COLLOQUE LES CHAMPENOIS À VERSAILLES : 230 AUDITEURS



# Mieux se déplacer dans toute l'agglomération

INAUGURATION DU MAIL GUY-MOLLET, RÉOUVERTURE DE L'AXE SARRAIL, LANCEMENT D'UN PLAN DE DÉPLACEMENTS ÉTUDIANTS, OUVERTURE DE NOUVELLES VOIES VERTES, CONSULTATION SUR LES MODES DE DÉPLACEMENT « QUE PEUT OFFRIR LE PÔLE GARE » : 2014 A VU LE GRAND TROYES CONCRÉTISER DES ACTIONS ET IMPULSER DE NOUVEAUX PROJETS POUR L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE VIE ET DES DÉPLACEMENTS

### UNE CONSULTATION EN VUE DE LA REQUALIFICATION DU PÔLE GARE

Le Grand Troyes a lancé en septembre 2014, en lien avec la Ville de Troyes, pendant la Semaine de la Mobilité, une consultation publique sur les mobilités, dans le cadre du projet de requalification du Pôle Gare. Il s'agissait de mieux connaître les habitudes des habitants concernant leurs déplacements, afin de définir et de leur proposer des projets adaptés à leurs attentes. La consultation a pris la forme de trois questionnaires différents, tous disponibles en ligne, le premier s'adressait à l'ensemble des habitants, le deuxième aux clients de la TCAT et le troisième aux usagers de la gare. L'enjeu du projet de requalification du Pôle Gare consiste à améliorer et sécuriser son accès par tous les modes de déplacements, à la reconnecter avec le reste de la ville de Troyes et à lui redonner de l'attrait et de la vie, en cohérence avec l'axe Général de Gaulle.

### 13<sup>e</sup> SEMAINE DE LA MOBILITÉ

En partenariat avec les communes membres et les associations, le Grand Troyes a participé pour la 13<sup>e</sup> fois, à la Semaine européenne de la Mobilité du 16 au 22 septembre 2014. Course inaugurant un nouveau parcours-jogger passant par les communes de Bréviandes et Rosières-près-Troyes, randonnées vélo et pédestre à la découverte du patrimoine naturel de l'agglomération, conférence-débat sur les bienfaits des déplacements doux pour la santé, village de la mobilité sur le forum de l'Hôtel de Ville de Troyes, ont rythmé cette semaine destinée à encourager les déplacements alternatifs à la voiture individuelle. Le Grand Troyes a financé la Journée du Transport

Public, qui s'est déroulée le samedi 20 septembre, permettant la vente d'un ticket à seulement 1 € pour des trajets illimités, sur les réseaux de transport de Champagne-Ardenne, notamment celui de la TCAT.

### UN PLAN DE DÉPLACEMENTS ÉTUDIANTS

Le Grand Troyes a engagé, à la rentrée universitaire 2014, un Plan de Déplacements Etudiants (PDE) avec les établissements d'enseignement supérieur de l'agglomération troyenne. Ce dispositif est une démarche novatrice dans la région qui s'adresse aux 8 700 étudiants de 20 établissements partenaires. Sur la base d'un diagnostic. Il s'agit de proposer un plan d'actions permettant d'améliorer et de sécuriser l'accessibilité aux pôles universitaires, ainsi que d'inciter à l'utilisation des modes de transport plus respectueux de l'environnement.

### ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES À MOBILITÉ RÉDUITE

Le Grand Troyes a mis à jour le diagnostic de l'accessibilité des arrêts de bus : sur les 767 arrêts desservis par le réseau de bus TCAT, 340 arrêts sont accessibles. Concernant le matériel roulant, tous les bus sont équipés de planchers bas et plats, d'annonceurs sonores et visuels, tous les bus standards sont équipés d'un système d'agenouillement, 71 bus sont équipés de rampe d'accès, équipant la totalité des 15 lignes régulières (soit 97% de la clientèle) et tous les bus circulant le dimanche.

# CHIFFRES CLÉS

## LE GRAND TROYES

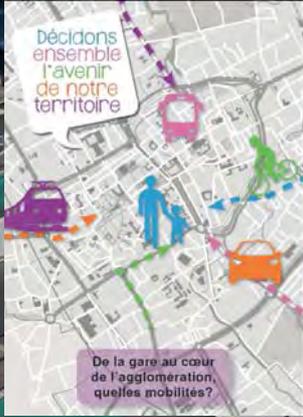
- Parc habitat social : 34,20 % du total des logements
- Réseau de transport public : 89 véhicules (dont 67 bus standards, 17 bus articulés, 4 bus à gabarit réduit et 1 minibus PMR), 3 961 300 km annuels parcourus, 15 lignes régulières et 15 lignes à vocation scolaire, 8 916 600 voyages annuels, 767 points d'arrêt, dont 427 sont équipés d'abribus
- Voies cyclables : près de 93 km aménagés dans l'agglomération (40 km de pistes, 30 km de bandes, 19 km de voies vertes)
- Stationnement vélos : plus de 900 points



Rue Sarraill



Programme local de l'habitat



## EXTENSION DU RÉSEAU DE TRANSPORTS URBAINS

Le réseau des Transports en Commun de l'Agglomération Troyenne (TCAT) a poursuivi son adaptation aux besoins des usagers. L'année 2014 a été marquée, sur le réseau TCAT, par l'extension de la ligne 2B jusqu'à la commune d'Isle-Aumont. Les Islois ont accès à la ligne 2, en correspondance au Parc d'activités de Buchères.

En parallèle, l'itinéraire de la ligne 7 a été modifié pour desservir le cœur du nouveau centre commercial de Saint Parres aux Tertres.

Un nouvel arrêt *Petitjean* a été créé dans la rue du même nom à Saint-André-les-Vergers pour desservir le nouveau quartier d'Échenilly.

## DE NOUVELLES VOIES VERTES

Dans le cadre du projet européen d'itinéraire cyclable reliant Paris à Prague et traversant l'agglomération, le Grand Troyes a engagé la réalisation de nouveaux tronçons sur les communes de La Chapelle Saint-Luc et de Saint-Julien-Villas (fin des travaux prévue au printemps 2015), qui permettront de relier la vélovoie des lacs à la voie verte du Canal de la Haute Seine. À Troyes, l'aménagement des tronçons le long du quai Lafontaine et des rues Guillaume-Le-Bé et des Bas-Trévois ont été réalisés. Ces aménagements s'inscrivent dans le cadre de la mise en œuvre du Schéma Directeur des Itinéraires Cyclables Communautaires (SDICC) qui définit le réseau cyclable à vocation communautaire. Ces voies vertes permettent de relier le cœur aggloméré aux réseaux cyclables nationaux et européens, ainsi que de mailler l'ensemble des pôles attractifs du Grand Troyes.

## ADAPTATIONS DU PROGRAMME LOCAL DE L'HABITAT

En 2014, un certain nombre d'actions ont été entreprises pour adapter le Programme Local de l'Habitat (PLH) aux évolutions du territoire :

- le développement de l'Observatoire du PLH
- l'adoption de la seconde modification du PLH en Conseil communautaire, indiquant notamment aux communes récemment entrées dans le périmètre du Grand Troyes, des objectifs de production de logements.

Le 4<sup>e</sup> bilan annuel du PLH 2009-2015 a reçu l'approbation du Conseil communautaire.

Parallèlement, le Grand Troyes a accompagné la construction et l'amélioration de l'offre de logements sociaux par son soutien en matière de garantie d'emprunt accordé aux bailleurs sociaux.



Voie verte de la Seine - rue des Bas-Trévois à Troyes

## UNE SUITE ENVISAGÉE AU PROGRAMME DE RÉNOVATION URBAINE

En phase opérationnelle et en voie d'achèvement en ce qui concerne les trois quartiers troyens, le Programme de Rénovation Urbaine de l'Agglomération Troyenne (PNRU) donne à voir aux habitants les transformations de leur cadre de vie, tout en amorçant le changement d'image attendu. Un Comité de Pilotage stratégique a été réuni le 1<sup>er</sup> juillet 2014, pour lancer un nouveau point d'étape.

Objectifs : préparer un avenant de clôture et la fin du PNRU « 1<sup>re</sup> génération » et échanger autour des grands principes devant guider l'opportunité d'une convention de « 2<sup>e</sup> génération ». Cette réflexion s'inscrit dans le contexte de réforme de la politique de la Ville et dans la perspective du Contrat de ville, pour la période 2014-2020 et du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU), pour la période 2014-2024.

---

**COFINANCEURS** Grand Troyes,  
Agence Nationale de Rénovation Urbaine,  
Caisse des Dépôts et Consignations,  
Région Champagne-Ardenne, Union européenne  
(Fonds européen de développement régional)

**PARTENAIRES** Villes de Troyes et de La Chapelle  
Saint-Luc, bailleurs sociaux (ESH Mon Logis,  
OPH Troyes Habitat, OPH Aube Immobilier,  
ESH ICF Nord-Est, SIABA), Préfecture de l'Aube,  
DDT, EPARECA, Association Foncière Logement

## LE MAIL GUY-MOLLET INAUGURÉ

Le mail Guy-Mollet, à La Chapelle Saint-Luc, a été inauguré le 19 juin 2014. Conduite dans le cadre du Programme de Renouvellement Urbain, cette réalisation offre aux habitants du quartier Chantereigne-Montvilliers, un lieu de circulation douce, de promenade et de rencontre qui participe à la qualité de vie. Le mail Guy-Mollet fait le lien entre les principaux équipements du quartier : le collège Pierre Brosolette, le groupe scolaire Jean Moulin-Bartholdi, l'espace Victor Hugo (maison de quartier) et un ensemble de commerces de proximité. Il illustre le sens de la rénovation urbaine : mettre en œuvre des aménagements publics de qualité qui favorisent une vie locale de proximité tout en réinscrivant les quartiers dans la dynamique du territoire.

---

**COÛT TOTAL DE L'OPÉRATION** 1,4 million €

**BUDGET 2014** 300 000 €

**PARTENAIRES** Grand Troyes,  
Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine,  
Union européenne (Fonds européen  
de développement régional),  
Région Champagne-Ardenne,  
Ville de la Chapelle Saint-Luc (éclairage public)

## L'AXE SARRAIL ROUVERT À LA CIRCULATION

Dans le cadre des travaux de rénovation urbaine du quartier Chantereigne-Montvilliers, l'année 2014 a aussi été marquée par la réouverture totale à la circulation, de l'axe Sarrail qui relie quatre communes de l'agglomération : La Chapelle Saint-Luc, Les Noës-près-Troyes, Sainte-Savine et Troyes. Il s'agissait de transformer cette artère vieillissante en une voie de circulation et de communication moderne, adaptée à tous les déplacements, conforme aux nouveaux usages et reconnectée aux communes et aux quartiers environnants. Le visage de l'axe Sarrail est transformé : rue réduite à deux voies de circulation, largeur de chaussée mieux proportionnée, bandes paysagères, emplacements de stationnement intégrés, vastes trottoirs pour les piétons et les poussettes, pistes cyclables unidirectionnelles...

---

**COÛT TOTAL DES TRAVAUX** 4,6 millions €  
dont 400 000 € pour l'éclairage public

**BUDGET 2014** 2 600 000 €

**MAÎTRE D'OUVRAGE** Grand Troyes

**COFINANCEURS** Grand Troyes,  
Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine,  
Région Champagne-Ardenne,  
Ville de la Chapelle Saint-Luc (éclairage public)



Mail Guy-Mollet

## VOIRIE

Deux interventions principales ont eu lieu en 2014 :

→ D'avril à fin novembre : réalisation de la phase 4 de réaménagement des avenues Chomedey et Vanier à Troyes entre le carrefour Danton-Gambetta et le carrefour Brocard.

---

**BUDGET** 2 389 780 €

→ En octobre et novembre : reconstruction de la rue Charles Baltet à Saint-André-les-Vergers entre le carrefour Thiers-Baltet et le giratoire Tilleuls-Baltet.

---

**BUDGET** 230 000 €

# Conforter le « vivre ensemble »

SOUTENIR L'ENTREPRENARIAT DANS LES QUARTIERS,  
LUTTER CONTRE TOUTES LES FORMES D'EXCLUSION,  
FAVORISER LA RÉUSSITE ÉDUCATIVE, PARTAGER LA CULTURE :  
EN 2014, LE GRAND TROYES A POURSUIVI SON ACTION QUOTIDIENNE  
POUR ASSURER LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DU TERRITOIRE  
ET FAVORISER L'ACCESSION DE TOUS AUX LOISIRS

### LES PREMIERS RÉSULTATS DE *CITÉS*LAB

Le dispositif *CitésLab* qui vise à sécuriser et consolider les parcours d'entrepreneuriat dans les quartiers, s'est déployé durant l'année 2014. Un chef de projet a été recruté spécialement pour assurer 3 missions : tenir des permanences dans les quartiers pour une sensibilisation à la création et la reprise d'activité, détecter et orienter vers les bons interlocuteurs les candidats ayant un projet, favoriser une dynamique de recherche d'emploi et de formation. 120 personnes ont ainsi bénéficié d'un suivi individuel et 10 projets d'activité ont été lancés ou initiés dans des domaines variés : la restauration, le nettoyage et la vente de produits ménagers bio, le conseil juridique, la création graphique et divers services aux entreprises.

#### UN DISPOSITIF RECONNU

Une Pontoise figure au palmarès de la 13<sup>e</sup> édition du concours national *Talents des Cités*. Son projet de création d'entreprise de nettoyage, spécialisée dans l'utilisation et la vente de produits respectueux de l'environnement, a bénéficié du soutien du dispositif *CitésLab*. Après avoir obtenu un 1<sup>er</sup> prix régional en juin 2014, cette jeune mère de famille a également reçu, le 18 octobre au Sénat, un prix national, qui lui a été remis par le Ministre de la ville, de la jeunesse et de l'éducation, ainsi qu'une somme de 7 000 €.

### LE PROJET LOCAL DE COHÉSION SOCIALE EN ACTION

Le Projet Local de Cohésion Sociale est l'outil qui traduit les axes d'intervention de la politique du Grand Troyes, en faveur des publics les plus en difficulté.

#### LE SOUTIEN AUX PARCOURS DE RÉUSSITE ÉDUCATIVE ET L'ACCOMPAGNEMENT VERS L'EMPLOI

→ Afin de lutter contre l'échec scolaire et soutenir l'épanouissement individuel des plus jeunes, le Projet Local de Cohésion Sociale a permis la mise en œuvre d'une vingtaine de Clubs *Coup de Pouce Clé* et le soutien de permanences d'accompagnement scolaire, dans plusieurs quartiers de l'agglomération.

Ces actions s'inscrivent en complémentarité du Programme de Réussite Éducative (PRE), qui a suivi 282 enfants et leur famille, repérés en fragilité.

Le soutien de pratiques culturelles, artistiques et sportives constitue également un axe de travail essentiel.

→ En terme d'insertion sociale et professionnelle, le Grand Troyes accompagne sur chacun de ses quartiers, des associations proposant des ateliers socio-linguistiques. En 2014, plus de 400 personnes ont pu en bénéficier.

Un travail sur la mobilité des habitants se poursuit en appui d'une auto-école associative, en lien avec la TCAT.

Pour mener à bien sa mission d'insertion des jeunes, la Mission Locale a été soutenue à hauteur de 120 000 €. Depuis cette année, une personne dédiée a été recrutée par cette association pour accompagner des jeunes de 18 à 25 ans des quartiers prioritaires dans leur parcours d'insertion professionnelle.

La mobilisation des partenaires et des dispositifs d'accès à l'emploi (Mission Locale, *CitésLab*, etc.) doit permettre l'émergence de projets nouveaux, en réponse aux besoins du territoire.

24 jeunes ont bénéficié de cet accompagnement et 10 d'entre eux ont trouvé un emploi.



Animations dans le quartier des Sénardes à Troyes



Conférence à la médiathèque



Grand Choral des Nuits de Champagne



Match Porto Rico - France

## CHIFFRES CLÉS

- Au titre du CUCS, 111 projets ont été soutenus en 2014, par l'État et le Grand Troyes, dont 63 uniquement par le Grand Troyes (49 projets associatifs)
- 260 associations, sportives et de loisirs soit 26 000 licenciés
- 52 heures d'ouverture au public par semaine, dont 1 dimanche par mois pour la Médiathèque du Grand Troyes

### LA PRÉVENTION ET LA RÉDUCTION DES INÉGALITÉS EN MATIÈRE DE SANTÉ ET D'ACCÈS AUX DROITS

→ L'action du Grand Troyes vise à soutenir et structurer le partenariat entre acteurs sociaux et professionnels de santé, par l'accompagnement de projets spécifiques en réponse à des problématiques locales, ou par l'appui à des projets structurants, comme la Maison de l'Adolescence.

→ Une newsletter « info santé » à destination des professionnels et intervenants dans le domaine de la santé de l'agglomération troyenne est née en 2014. Cet outil de communication, diffusé deux fois par an, doit favoriser un décloisonnement des pratiques et mettre en relation les professionnels du corps médical, paramédical et social, autour des questions de santé.

→ L'appel à projets du Contrat Urbain de Cohésion Sociale (CUCS) a également permis de poursuivre la politique de prévention santé sur le territoire autour des notions d'hygiène de vie, d'éducation à la santé, de risques liés aux addictions (tabac, alcool, drogue...), de contraception, etc.

→ La poursuite de la mise en réseau des partenaires, agissant dans le cadre de la santé et de l'accès au droit, est primordiale. En matière d'accès au droit, la Maison de la Justice et du Droit et le Conseil Départemental d'Accès au Droit (CDAD) ont vocation à faciliter la coordination des acteurs locaux.

### L'ACCOMPAGNEMENT AU DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR ASSOCIATIF

→ Avec une quarantaine d'associations partenaires, le CUCS constitue l'outil principal du Grand Troyes pour le soutien à l'initiative associative et au développement de l'emploi dans ce secteur.

→ En 2014, dans le cadre de l'appel à projets du CUCS, 111 projets ont été soutenus, dont ¼ d'actions nouvelles.

Le Grand Troyes a consacré une enveloppe cumulée de 307 800 € aux actions relevant de la cohésion sociale.

L'animation du Projet Local de Cohésion Sociale est soutenue par l'État (ACSE).

→ Par ailleurs, le Grand Troyes contribue au pilotage du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) qu'il finance à hauteur de 6 000 €.

Ce dernier s'adresse aux associations, coopératives et structures d'insertion par l'activité économique, qui développent des services d'utilité sociale, des activités, qui sont créatrices d'emploi.

## L'UNIVERS DU SAVOIR À LA MÉDIATHEQUE DU GRAND TROYES

### UN NOUVEAU PROJET CULTUREL – UNE BIBLIOTHÈQUE NUMÉRIQUE DE RÉFÉRENCE – UNE NOUVELLE DIMENSION POUR LA LECTURE PUBLIQUE

En 2014, la Médiathèque du Grand Troyes a renouvelé son Projet culturel et mis en place un document dégagant 4 axes, l'un transversal et trois autres autour desquels l'établissement s'est engagé dès septembre.

L'axe transversal et prioritaire est celui de faire de la Médiathèque du Grand Troyes une Bibliothèque Numérique de Référence. La demande de labellisation a été déposée auprès du Ministère de la Culture en décembre 2014. Véritable évolution au service des usagers, l'axe numérique a pour objectif de favoriser l'utilisation d'Internet et des technologies numériques les plus récentes, d'adapter l'offre de lecture publique au nouveau paysage éditorial, de créer un portail donnant accès au patrimoine numérisé de la médiathèque.

Les trois autres axes de développement de l'établissement reposent sur la nouvelle dimension de l'offre de lecture publique, l'inscription de l'action de l'établissement dans le territoire de l'intercommunalité, la participation au rayonnement du patrimoine et du territoire.

La médiathèque a, par conséquent, mis en place un plan d'actions jusqu'en 2018, au service des usagers, en leur offrant la possibilité de se former tout au long de la vie, de bénéficier d'une offre, non plus exclusivement tournée vers les collections papier, mais aussi vers des services en lien avec les nouveaux outils numériques. Concernant la dimension de Bibliothèque Universitaire, l'établissement s'engage à clarifier la présence des collections à usage des étudiants du territoire et à offrir des créneaux d'ouverture correspondant aux besoins identifiés, pour la préparation des examens et partiels. Ces nouvelles dimensions sont travaillées en lien avec les recommandations en terme de lecture publique faites par la Bibliothèque Publique d'Information.

#### « BOSSE TON BAC »

2014 marque la première édition de l'opération « Bosse Ton Bac » à destination des lycéens. Pour la première année, la Médiathèque du Grand Troyes se met à l'heure du Bac et propose aux lycéens, des collections, des espaces de travail dédiés et un accompagnement relevant à la fois de la médiation des collections et de la méthodologie des épreuves de première et de terminale. Cette première édition a connu un très grand succès auprès du public ciblé et des médias locaux et nationaux.



### LA BIBLIOTHÈQUE PATRIMONIALE

La dimension patrimoniale de l'établissement est avant tout centrée sur la valorisation des collections qui désormais devra comporter une dimension numérique : expositions virtuelles. Le projet de la Bibliothèque Virtuelle de Clairvaux, qui rassemble 2 000 manuscrits labellisés *Mémoire du Monde de l'Unesco*, majoritairement conservés à la médiathèque, est en cours d'achèvement et répond également à la mission de coopération internationale et de pôle associé de la Bibliothèque nationale de France.

---

**FINANCEMENT** 139 850 €

En juillet 2014, la Médiathèque du Grand Troyes a accueilli une Université d'été rassemblant professeurs et étudiants de toute l'Europe, réunis pour réaliser des travaux sur les Manuscrits de Clairvaux.

La valorisation des collections patrimoniales trouve également son sens au travers de la participation au colloque universitaire, consacré à la littérature de jeunesse pendant la Grande Guerre. Les collections d'ouvrages pour enfants de cette période ont ainsi été présentées dans le cadre d'une exposition intitulée *Enfance 14-18*, à double lecture : universitaire et grand public. Mêlant la dimension patrimoniale et universitaire, les cycles de conférences en partenariat avec l'Institut Rachi ont attiré un public fidèle et en quête d'une réflexion autour de « l'Animalité ». Les conférences des Amis de la Médiathèque poursuivent la présentation de collections patrimoniales par les commissaires des grandes expositions parisiennes.

### PLACE À UN CYCLE BISANNUEL CONSACRÉ À LA BANDE DESSINÉE

Confortée par le succès des expositions de planches de bandes dessinées, en partenariat avec l'association *Bulles de Troy*, la Médiathèque du Grand Troyes a consacré au cours de l'été 2014, une grande exposition dédiée à des illustrateurs spécialisés dans la BD automobile. Le principe d'exposition a évolué en associant les acteurs institutionnels et associatifs, en lien avec le thème. Grand succès intergénérationnel, *Automo'bulles* marque les prémices d'un cycle bisannuel consacré au genre littéraire de la bande dessinée.

---

**COFINANCEUR** La DRAC a soutenu plusieurs actions de la médiathèque à hauteur de 26 480 €

### LE SOUTIEN AU RAYONNEMENT CULTUREL DU TERRITOIRE

En 2014, le Grand Troyes continue d'apporter son soutien à la création artistique et à la diffusion du spectacle vivant par sa contribution aux activités du Théâtre de la Madeleine et du Festival des Nuits de Champagne. Le développement des activités de l'un et l'autre contribue au rayonnement de l'intercommunalité bien au-delà des limites du territoire du Grand Troyes.

---

**BUDGET** 395 000 €

## UNE AGGLOMÉRATION SPORTIVE

### DEUX ÉVÉNEMENTS INTERNATIONAUX DE BASKET

En 2014, le Grand Troyes était partenaire du Comité de l'Aube de Basket sur deux événements :

→ **Rencontres Internationales de basket-ball U18 Féminin France-Pologne**, les 4 et 5 juillet à Saint-Julien-les-Villas, au gymnase Fernand-Ganne.

Les derniers matchs de préparation sur le sol français, avant le championnat d'Europe qui a eu lieu au Portugal durant l'été 2014, ont réuni un millier de spectateurs.

→ **Tournoi International de basket-ball U17 Masculin**, du 31 juillet au 2 août à Saint-Julien-les-Villas, au gymnase Fernand Ganne. Les équipes nationales d'Australie, du Canada, de Porto Rico et de France ont participé à ce tournoi qui comptait pour la préparation du Championnat du Monde 2014, à Dubaï. De jeunes enfants, habitants des quartiers sensibles de l'agglomération troyenne, ont assisté aux différents matchs et ont rencontré les joueurs de l'Équipe de France.

### INTERNATIONAUX DE TENNIS DE TROYES

Du 19 au 27 juillet 2014, le Grand Troyes a apporté son soutien aux « Internationaux de Troyes », tournoi de tennis professionnel comptant pour le classement ATP, organisé par le *Tennis Club de Troyes*. Sur les courts de Pont-Sainte-Marie, le tableau final a rassemblé 32 joueurs, classés entre la 369<sup>e</sup> et la 1 200<sup>e</sup> place mondiale. 30 bénévoles ont permis le bon déroulement du tournoi. Les rencontres ont été suivies chaque jour par 300 à 1 000 personnes.



Internationaux de tennis de Troyes

### L'ACCÈS AU SPORT FACILITÉ

Le Grand Troyes a reconduit le financement de deux dispositifs portés par l'Office des Sports et des Loisirs de Troyes et de l'agglomération : le *Passeport Loisirs* et les *Chèques Sports*.

→ En 2014, 1 500 jeunes de 6 à 16 ans ont bénéficié du Passeport loisirs qui permet d'accéder, pendant les vacances scolaires, à un tarif préférentiel, à des activités sportives et de loisirs au sein des associations. Cette opération a aussi pour but de favoriser les échanges entre jeunes de milieux et de quartiers différents.

---

**BUDGET** 45 000 €

→ En 2014, 300 jeunes de 6 à 11 ans (habitant l'agglomération et percevant l'allocation de rentrée scolaire) ont été bénéficiaires d'un *Chèque Sport* qui permet d'obtenir une 1<sup>re</sup> réduction de 20 € sur l'inscription dans un club adhérent à l'Office et une 2<sup>nd</sup>e de 20 € sur l'achat de matériel sportif. Cette opération a aussi pour but de soutenir le développement des clubs.

---

**BUDGET** 6 000 €

### LES GRANDS MATCHS À VIVRE

Pour permettre aux jeunes défavorisés d'assister à de grandes rencontres sportives, le Grand Troyes a reconduit l'achat de places et le financement de stages sportifs :

→ 220 stages et près de 9 800 places (abonnements ou événementiels) auprès de l'Estac

→ 90 stages et 1 320 places auprès de Sainte-Savine Basket

→ 75 stages et 1 320 auprès de l'AS Sainte-Maure-Troyes Handball.

### LES CLUBS DE HAUT NIVEAU SOUTENUS

Le Grand Troyes a renouvelé son soutien aux clubs de Sainte-Savine Basket féminin (pour la 1<sup>re</sup> fois accession en NF1), à l'équipe de football de l'Estac, en ligue 2 et à l'AS Sainte-Maure-Troyes Handball féminin, en Nationale 2.

---

**BUDGET** 143 505 000 €



# Préserver l'environnement avec l'implication de tous

LANCEMENT DU DIAGNOSTIC D'ASSAINISSEMENT, POURSUITE DE LA RÉHABILITATION DES DIGUES, ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS DE SENSIBILISATION : EN 2014, LE GRAND TROYES A POURSUIVI ET INITIÉ DES PROJETS D'AMPLEUR, POUR PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT ET ENCOURAGER LES HABITANTS À AVOIR DE BONS COMPORTEMENTS ET À S'IMPLIQUER EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

## LE RÉSEAU D'ASSAINISSEMENT À LA LOUPE

Le diagnostic du système d'assainissement du Grand Troyes a débuté en 2014. Cette étude porte sur la connaissance du patrimoine d'assainissement et son fonctionnement par temps sec et temps de pluie, ainsi que sur la connaissance et la réduction des sources de pollution. Elle aboutira à un programme pluri-annuel de travaux et d'investissements sur dix ans pour améliorer le système d'assainissement dans sa globalité, réseaux et stations, afin de réduire ses impacts sur le milieu naturel.

**BUDGET 166 145 €**

L'Agence de l'Eau Seine Normandie a apporté une subvention de 42 925 €

→ Parallèlement à ce diagnostic, le Grand Troyes a lancé une campagne de recensement des activités d'assainissement non domestiques, afin de mettre en place des conventions et arrêtés de raccordement au réseau de l'agglomération.

→ À noter aussi en 2014 : la réhabilitation des réseaux d'assainissement dans les communes de Saint Parres aux Tertres, Mousseux et Saint-André-les-Vergers.

## APPEL À PROJETS : TERRITOIRE À ÉNERGIE POSITIVE POUR UNE CROISSANCE VERTE

En déposant un dossier de candidature commun avec la Ville de Troyes et le Parc naturel régional de la Forêt d'Orient, le Grand Troyes s'est positionné en 2014 sur l'appel à projets *Territoires à Energie Positive pour la Croissance Verte*, lancé par le Ministère de l'Ecologie, du Développement durable et de l'Energie. Un plan d'action sur 3 ans a été présenté autour des thématiques suivantes : réduire la consommation d'énergie dans les bâtiments et l'espace public, diminuer les émissions

de gaz à effet de serre et les pollutions liées aux transports, développer l'économie circulaire et la gestion durable des déchets, produire des énergies renouvelables, préserver la biodiversité, développer l'éducation à l'environnement et protéger les paysages et promouvoir l'urbanisme durable.

## LE CAMPUS DU GROUPE ESC TROYES, RECONNU HAUTE QUALITÉ ENVIRONNEMENTALE

Livré et inauguré à la rentrée 2014, le nouveau bâtiment qui abrite le groupe ESC Troyes a été conçu et construit selon une démarche Haute Qualité Environnementale (HQE), certifiée par la norme HQE Bâtiments tertiaires. Il offre un espace d'études et de travail pensé pour le confort de l'ensemble des utilisateurs, dans lequel chacun est acteur de la réduction des consommations énergétiques. Un livret de conseils et de bonnes pratiques a été réalisé à destination des personnels et étudiants.



## 3<sup>e</sup> FORUM CLIMAT POUR PENSER ET AGIR LOCAL

Le Grand Troyes a organisé au Stade de l'Aube, du 27 novembre au 3 décembre 2014, la 3<sup>e</sup> édition du Forum Climat sur le thème *Penser et agir local*.

1 600 personnes, dont 45 classes d'élèves issus de 18 établissements différents, ont pris part à ce temps fort du Plan Climat Energie Territorial porté par le Grand Troyes. Cette édition a été marquée par une exposition ludique et pédagogique de 350 m<sup>2</sup> conçue par 25 partenaires locaux, 12 ateliers et 2 conférences-débats.





Elargissement du lit de la Seine à Pont-Sainte-Marie



Forum Climat



Mise en place d'une nouvelle pelouse au stade de l'Aube



Chaufferie des Chartreux

## LA PROPRETÉ AU MENU DE LA SEMAINE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Pour sa 8<sup>e</sup> participation à la *Semaine nationale du Développement Durable*, le Grand Troyes a retenu la thématique de la propreté urbaine. L'enjeu consistait à sensibiliser les habitants de l'agglomération afin, qu'ils prennent conscience de l'impact de l'incivisme dans les rues et que soient valorisés des métiers de la propreté. L'ensemble des communes ont été mobilisées pour renforcer l'impact de cet événement auprès de tous. Environ 300 personnes ont participé à 26 animations, plus de 1 500 élèves ont été sensibilisés à travers des projections de films et des représentations théâtrales.

170 enfants des centres de loisirs ont pris part aux *Olympiades du développement durable*. Pour la 1<sup>re</sup> fois, le Grand Troyes a proposé d'organiser une journée spécifique et dédiée aux Accueils Collectifs pour Mineurs (ACM) du territoire : *les olympiades du développement durable*. Cette journée s'est déroulée à la station d'épuration du Grand Troyes, avec des visites commentées le matin et la diffusion d'un court-métrage sur la propreté. Un pique-nique géant a été organisé à l'issue des visites, puis chaque centre de loisirs devait préparer une activité et l'animer.

La journée s'est achevée par un goûter offert par le Grand Troyes, composé de produits locaux et issus de l'Agriculture Biologique.

## POURSUITE DE LA RÉHABILITATION DES DIGUES

Le plan de réhabilitation des digues, qui a débuté en 2012, s'est poursuivi en 2014 avec plusieurs interventions importantes : le déboisement des digues de Foicy, Pont Hubert et Fouchy et le lancement de leur réhabilitation ; la réalisation

d'une passerelle, l'abaissement d'une berge et l'élargissement du lit de la Seine à Pont-Sainte-Marie, dans le cadre de mesures compensatoires. Le Plan de réhabilitation des digues prévoit la réhabilitation complète des 16 km de digues de l'agglomération. Les travaux ont pour but d'assurer la stabilité des digues, de garantir un niveau de protection élevé des personnes et des biens et de permettre la surveillance des ouvrages, par l'aménagement de chemins d'exploitation.

**BUDGET** 3 924 000 €

## UNE RECONNAISSANCE NATIONALE POUR LA PELOUSE DU STADE DE L'AUBE

La pelouse du Stade de l'Aube, rénovée en 2013 selon une technique innovante qui permet de prolonger la vie du gazon et de réduire les risques de blessures pour les joueurs, a reçu le 27 mai 2014, une distinction de la Ligue de Football Professionnel. Un classement des 17 plus belles pelouses des stades de Ligue 2 a été établi sur des critères de souplesse et de qualité par une large représentation de la communauté du football : capitaines, entraîneurs et arbitres. Le Grand Troyes monte sur la troisième marche du podium.

→ La finalisation de la reconstruction de la pelouse est intervenue durant l'été 2014, avec un calendrier permettant une opération de semis en remplacement du « gazon de placage lavé » qui avait été provisoirement posé.

**BUDGET** 20 000 €

→ Au Stade de l'Aube, des travaux ont également été lancés pour la création d'un local technique, à usage de vestiaires et de stockage de matériels, pour le personnel.

## DÉCHETS : TRIER PLUS ET MIEUX !

Le Grand Troyes a poursuivi la mise en œuvre de son plan d'optimisation de gestion de la collecte des déchets. En 2014, la démarche a concerné la commune de Saint-André-les-Vergers, avec une réduction de la fréquence de ramassage des ordures ménagères (de 2 à 1 fois par semaine). Les moyens dédiés à la pré-collecte ont été améliorés : le quartier Chantereigne-Montvilliers à La Chapelle Saint-Luc a été doté de 49 bornes semi-enterrées. Ce qui porte le nombre total de bornes d'apport volontaires sur l'agglomération à 746, dont 285 enterrées ou semi-enterrées. De nouveaux points d'apport volontaire ont été installés aux Noës-Près-Troyes, à Saint-André-les-Vergers et à proximité de la Préfecture à Troyes. Grâce aux efforts des habitants, le Grand Troyes a versé une subvention de près de 10 000 € à la Ligue contre le cancer, dans le cadre d'un partenariat concernant la collecte du verre.

Du côté des déchèteries, deux nouvelles filières de valorisation ont été mises en place : pour les déchets d'éléments d'ameublement, en partenariat avec *Eco-Mobilier*, ainsi que pour les textiles, avec le *Foyer Auboisi*.

Les ambassadeurs du tri ont mené à bien leur mission d'information et de sensibilisation, à travers diverses interventions sur des incidents de collecte, des caractérisations des déchets ménagers, du porte à porte, des animations dans les écoles... Ils ont également été mobilisés sur plusieurs événements : la Semaine du développement durable, la Semaine européenne de réduction des déchets et le Forum Climat, afin de sensibiliser les publics. Des actions en faveur du tri ont été également mises en place lors du festival des Nuits de Champagne.

## DÉCHETS : LES RÉSULTATS 2014

**Tonnage global de déchets collectés au niveau du Grand Troyes (collecte porte à porte et déchèteries) : 79 367 tonnes (soit 613 kg/an/hab.)**

→ TONNAGE DE DÉCHETS COLLECTÉS EN PORTE À PORTE ET APPORT VOLONTAIRE près de 52 000 tonnes réparties de la manière suivante

TYPES DE DÉCHETS	QUANTITÉS EN TONNES
Ordures ménagères	36 189
Emballages ménagers recyclables	2 934
Déchets verts	6 350
Carton	572
Verre	3 388
Papier	2 475
Encombrants et dépôts sauvages	723

→ TONNAGE DE DÉCHETS COLLECTÉS DANS LES DÉCHÈTERIES 222 762 entrées / 22 386 tonnes

TYPES DE DÉCHETS	QUANTITÉS EN TONNES
Tout venant	6 794
Déchets verts	5 872
Gravats	7 370
Bois	467
Cartons	409
Métaux	556
Déchets électriques et électroniques	685
Déchets ménagers spéciaux	233

### → CHIFFRES-CLÉS

**843 950**

sacs de tri distribués

**51 423**

conteneurs référencés sur l'agglomération (d'ordures ménagères, tri, déchets verts)

**252**

bornes d'apport volontaire dédiées au verre

**209**

bornes d'apport volontaire dédiées au papier

**225**

bornes semi-enterrées

**60**

bornes enterrées



Bornes enterrées rue Général-de-Gaulle à Troyes

## 2014, C'ÉTAIT AUSSI :

→ L'intégration du réseau de chaleur du quartier troyen des Chartreux, au réseau de chauffage urbain géré par le Grand Troyes.

→ Le lancement de l'extension du crématorium au cimetière intercommunal du Grand Troyes, situé à Rosières-près-Troyes : enquête publique et premiers travaux d'aménagement.

# LES BUDGETS COMMUNAUTAIRES

## LE COMPTE GÉNÉRAL

### → LE RÉSULTAT GLOBAL 2014

Obtenu par la différence sur l'ensemble des 13 budgets communautaires, entre les recettes globales de 139 750 000 € et les dépenses globales de 130 534 000 €, **le résultat de clôture de l'exercice 2014** est positif et ressort à 9 216 000 €.

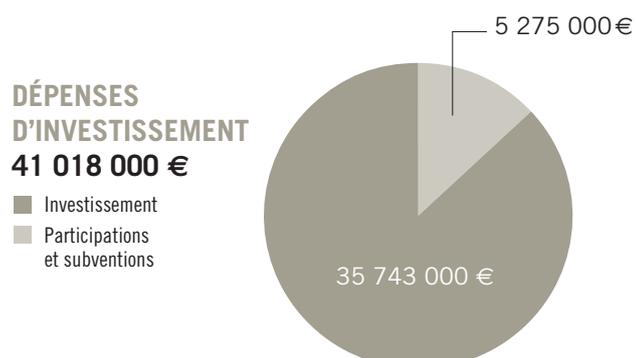
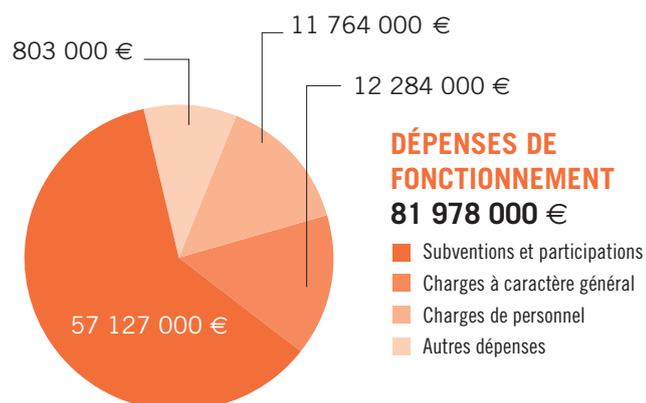
COMPTE GÉNÉRAL 2014 (opérations réelles en milliers d'€ courants)	DÉPENSES		RECETTES		RÉSULTAT 2014
	POUR MÉMOIRE RÉALISATIONS 2013	RÉALISATIONS 2014	POUR MÉMOIRE RÉALISATIONS 2013	RÉALISATIONS 2014	
<b>I - REPRISE DE RÉSULTAT ANTÉRIEUR</b>	<b>5</b>	<b>53</b>	<b>6 095</b>	<b>8 776</b>	<b>8 723</b>
- budget principal	-	-	926	718	718
- budgets annexes	5	53	5 169	8 058	8 005
<b>II - OPÉRATIONS DE L'EXERCICE</b>					
a. dette	7 029	7 485	1 005	899	- 6 586
- budget principal	4 074	4 306	0	0	- 4 306
- budgets annexes	2 955	3 179	1 005	899	- 2 280
b. fonctionnement	79 766	81 978	97 876	98 960	16 982
- budget principal	61 683	63 819	73 584	75 187	11 368
- budgets annexes	18 083	18 159	24 292	23 773	5 614
c. investissement	37 240	41 018	27 786	31 115	- 9 903
- budget principal	22 780	19 623	14 745	12 676	- 6 947
- budgets annexes	14 460	21 395	13 041	18 439	- 2 956
<b>III - TOTAUX GÉNÉRAUX (I + II)</b>	<b>124 040</b>	<b>130 534</b>	<b>132 762</b>	<b>139 750</b>	<b>9 216</b>

### → LES DÉPENSES

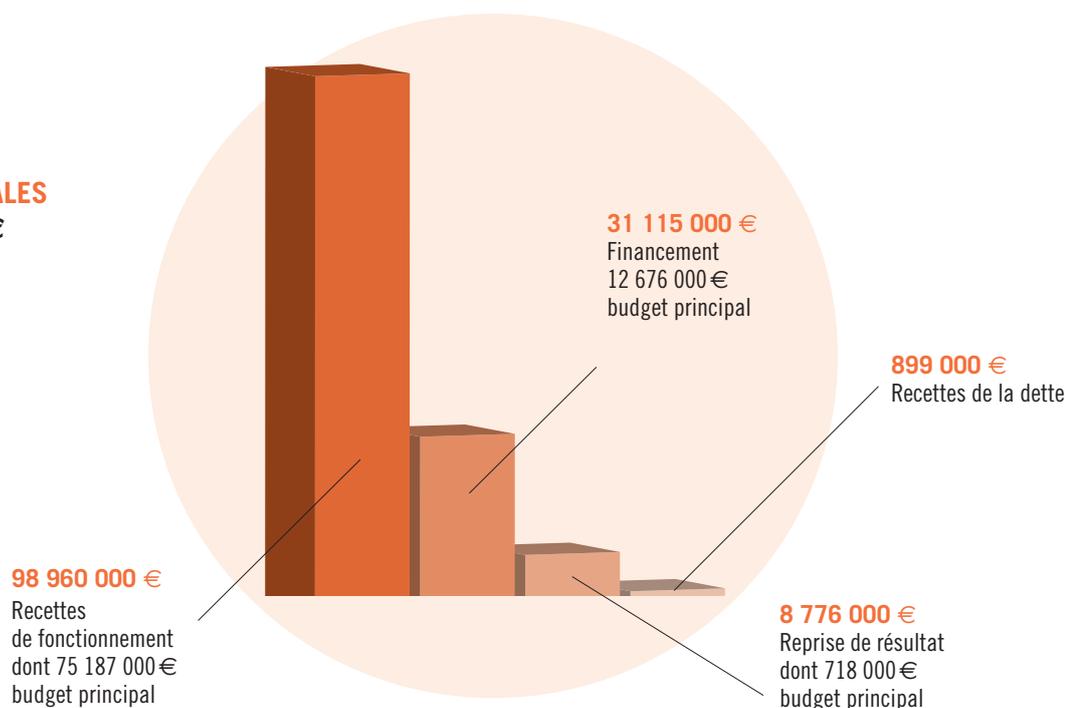
- **L'impact budgétaire de la dette** ressort à 6 586 000 €, soit une augmentation de 562 000 € par rapport à l'exercice précédent.

- **Les dépenses globales de fonctionnement** de 81 978 000 € augmentent de 2 212 000 € par rapport à 2013, en raison du transfert de personnels lié à l'intégration de nouvelles compétences et au renforcement des moyens concernant la gestion fonctionnelle de l'agglomération. Le poste des participations et subventions augmente de 6 648 000 € en raison de l'augmentation annuelle de la participation financière à la TCAT, des subventions d'équilibre des budgets annexes et de l'augmentation du coût des déchets.

- **Les dépenses globales d'investissement** passent de 37 240 000 € à 41 018 000 €. Elles comprennent 35 743 000 € de participations et subventions versées à d'autres Maîtres d'Ouvrage et 5 275 000 € de dépenses directes d'équipement. Les postes les plus significatifs sont l'extension de l'Ecole supérieure de commerce pour 14 000 000 €, la rénovation et l'extension des réseaux d'assainissement pour 4 006 000 €, la réhabilitation des digues pour 4 000 000 € et les opérations de rénovation urbaine qui ont mobilisé 4 000 000 €. Les aménagements de voirie et de pistes cyclables ont donné lieu à 3 800 000 € de dépenses. L'investissement en matière économique s'est concentré sur l'achèvement de l'hôtel d'entreprises avec une dépense de 1 664 000 € et sur la poursuite de l'aménagement du Parc du Grand Troyes pour un montant de 1 000 000 €. Un total de 1 563 000 € a été consacré à l'équipement global des services, dont 837 000 € pour la collecte des déchets.



## RECETTES TOTALES 139 750 000 €



### → LES RECETTES

- **Les recettes globales de fonctionnement**, d'un montant total de 98 960 000 €, sont en hausse de 1 084 000 € par rapport en 2014, notamment en raison de l'augmentation du produit de la fiscalité, du versement transport et de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères.

L'épargne disponible atteint globalement 10 419 000 € soit une progression de 1 667 000 € par rapport à 2013. Elle s'élève respectivement à 7 062 000 € au budget principal et 3 357 000 € sur l'ensemble des budgets annexes.

- **Les recettes globales d'investissement**, qui s'élèvent à 31 115 000 €, sont en augmentation de 3 329 000 € par rapport à l'exercice précédent. Elles ont pour origine : **la cession patrimoine et de terrains aménagés dans les zones d'activités** pour un montant de 1 007 000 €, **le produit du FCTVA et de la récupération de TVA** encaissés pour 1 896 000 € et **les subventions perçues** pour 9 442 000 €.

Un programme global d'emprunts de 18 493 000 € a été contracté pour financer ces investissements, en complément de l'épargne disponible dégagée en section de fonctionnement.

## LE BUDGET PRINCIPAL

### → LA DETTE ET LE FONCTIONNEMENT

En 2014, les charges de dette et de fonctionnement du budget principal atteignent 68 125 000 €, soit une progression de 3,6%. L'annuité de la dette remboursée s'élève à 4 306 000 €, soit une augmentation de 5,69% par rapport à 2013.

En raison de l'orientation favorable des marchés et d'une gestion dynamique de l'encours, le taux moyen de la dette globale s'élève 1,97 %.

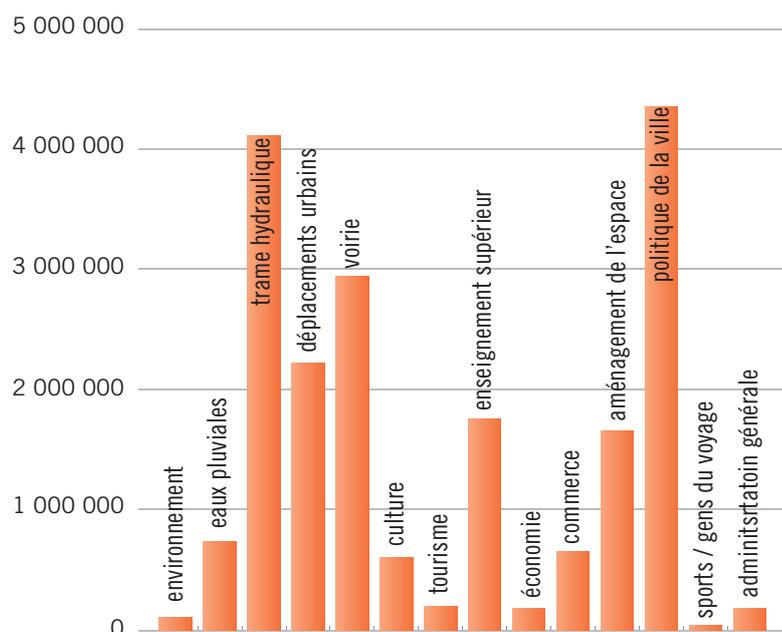
Le ratio de capacité de désendettement du budget principal passe de 4,66 années à 5,29 années en raison de l'augmentation de l'encours de la dette.

DETTE ET FONCTIONNEMENT BUDGET PRINCIPAL (opérations réelles en milliers d'€ courants)	DÉPENSES		RECETTES	
	POUR MÉMOIRE RÉALISATIONS 2013	RÉALISATIONS 2014	POUR MÉMOIRE RÉALISATIONS 2013	RÉALISATIONS 2014
A - ANNUITE DE LA DETTE	4 074	4 306	0	0
B - FONCTIONNEMENT DES SERVICES	40 370	42 327	13 929	14 237
C - AUTRES CHARGES ET PRODUITS	21 313	21 492	59 655	60 950
<b>III - TOTAUX GÉNÉRAUX (A + B + C)</b>	<b>65 757</b>	<b>68 125</b>	<b>73 584</b>	<b>75 187</b>

## → LES INVESTISSEMENTS

INVESTISSEMENT BUDGET PRINCIPAL (opérations réelles en milliers d'€ courants)	DÉPENSES		RECETTES	
	POUR MÉMOIRE RÉALISATIONS 2013	RÉALISATIONS 2014	POUR MÉMOIRE RÉALISATIONS 2013	RÉALISATIONS 2014
ENVIRONNEMENT	47	108	0	0
EAUX PLUVIALES	139	731	0	0
TRAME HYDRAULIQUE	2 510	4 112	979	932
DÉPLACEMENTS URBAINS	1 810	2 221	554	520
VOIRIE	4 034	2 940	878	388
CULTURE	599	596	28	13
TOURISME	405	188	0	0
ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR	1 963	1 741	0	2
ECONOMIE	1 432	171	0	0
COMMERCE	651	643	0	0
AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE	3 391	1 645	545	1 118
POLITIQUE DE LA VILLE	5 420	4 333	1 681	788
SPORTS / GENS DU VOYAGE	209	21	19	22
ADMINISTRATION GÉNÉRALE	170	171	0	0
FCTVA	-	-	1 877	1 309
EMPRUNTS	-	-	8 184	7 584
<b>TOTAUX GÉNÉRAUX</b>	<b>22 780</b>	<b>19 623</b>	<b>14 745</b>	<b>12 676</b>

## RÉPARTITION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT



### Les principales dépenses d'investissement concernent

la Politique de la Ville (4 333 000 €) avec les opérations de rénovation urbaine, la trame hydraulique (4 112 000 €) avec les opérations de réhabilitation des digues, la voirie (2 940 000 €) avec la poursuite du réaménagement des avenues Chomedey et Vanier à Troyes.

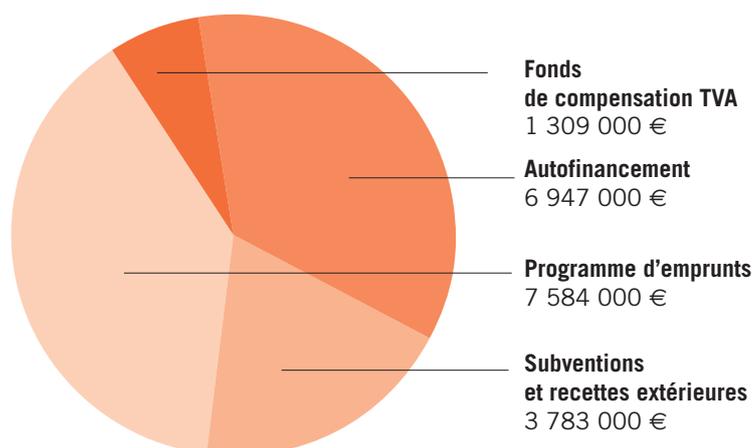
### Dispositif de cofinancement structurant

Depuis 2003, le Grand Troyes s'est engagé dans une politique volontariste de soutien au développement de ses communes membres.

Depuis 2012, ce soutien est matérialisé à travers le dispositif de cofinancement structurant, pour lequel une enveloppe de 800 000 € est votée annuellement. Ce dispositif permet essentiellement de soutenir financièrement les projets d'investissement des communes.

En 2014, des opérations ont été soutenues au titre de ce dispositif, pour un montant global de 1 508 826 € de subventions. Les projets soutenus ont permis de contribuer à l'aménagement du territoire communautaire et à l'amélioration de la qualité de vie des habitants : équipements sportifs, équipements de services à la population, aménagements des espaces publics.

## FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS TOTAL = 19 623 000 €



## LES BUDGETS ANNEXES (DÉPENSES)

### ASSAINISSEMENT

Dettes 572 000 €  
Fonctionnement 760 000 €  
Investissement 3 340 000 €  
**TOTAL 4 672 000 €**

### USINES RELAIS

Dettes 0 €  
Fonctionnement 128 000 €  
Investissement 57 000 €  
**TOTAL 185 000 €**

### ZONES D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

ZA du Coulmet 0 €  
Parc du Grand Troyes 1 100 000 €  
ZI de La Chapelle Saint-Luc 0 €  
**TOTAL 1 100 000 €**

### ÉLIMINATION DES DÉCHETS

Dettes 0 €  
Fonctionnement 15 997 000 €  
Investissement 838 000 €  
**TOTAL 16 835 000 €**

### BÂTIMENT LOCATIF COLBERT

Dettes 54 000 €  
Fonctionnement 9 000 €  
Investissement 0 €  
**TOTAL 63 000 €**

### STADE DE L'AUBE

Dettes 785 000 €  
Fonctionnement 870 000 €  
Investissement 271 000 €  
**TOTAL 1 926 000 €**

### PARC DES EXPOSITIONS

Dettes 835 000 €  
Fonctionnement 105 000 €  
Investissement 59 000 €  
**TOTAL 999 000 €**

### PATINOIRE

Dettes 270 000 €  
Fonctionnement 218 000 €  
Investissement 1 000 €  
**TOTAL 489 000 €**

### HÔTEL D'ENTREPRISES

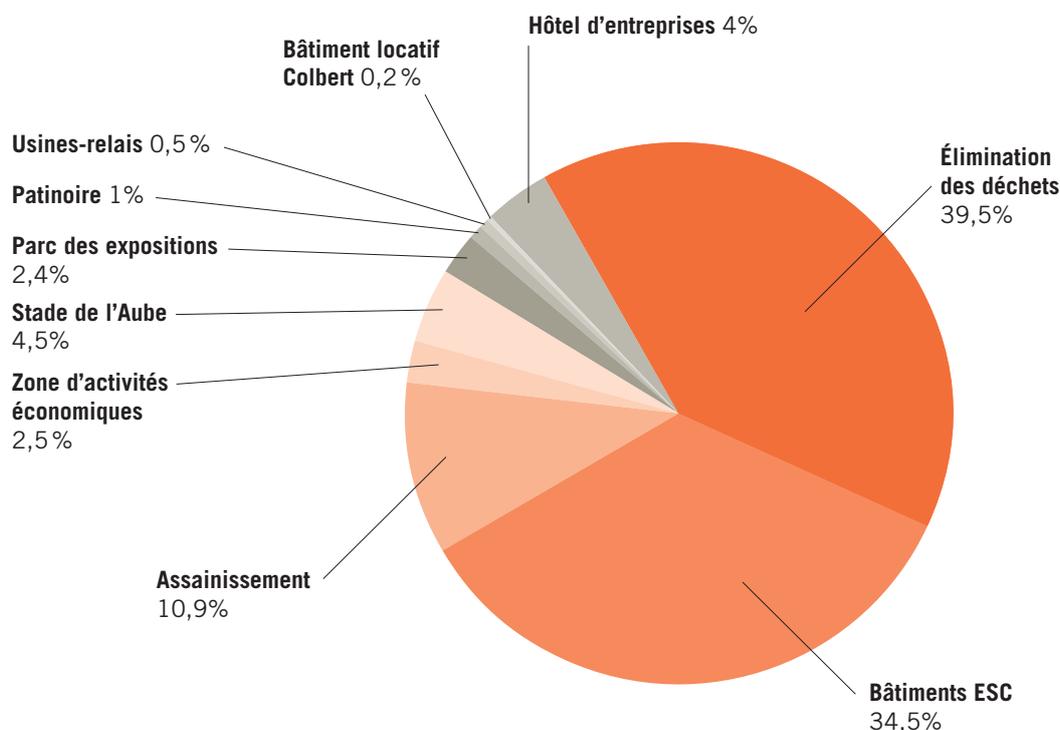
Dettes 52 000 €  
Fonctionnement 2 000 €  
Investissement 1 664 000 €  
**TOTAL 1 718 000 €**

### BÂTIMENTS ESC

Dettes 588 000 €  
Fonctionnement 70 000 €  
Investissement 14 088 000 €  
**TOTAL 14 746 000 €**

## → RÉPARTITION DES DÉPENSES DES BUDGETS ANNEXES

TOTAL GÉNÉRAL 42 733 000 €



En 2014, les budgets annexes les plus importants sont l'élimination des déchets avec 39,5% des dépenses, les bâtiments ESC avec 34,5% et l'assainissement avec 10,9% des dépenses.

#### - L'équilibre du budget élimination des déchets est assuré par :

le produit de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères (13 264 000 €), des aides au recyclage et la vente des matériaux (2 032 000 €), le produit dégagé par la redevance spéciale facturée aux gros producteurs de déchets (399 000 €), la participation financière des communes extérieures (255 000 €), la subvention d'équilibre versée par le budget principal pour le financement des quatre déchèteries (820 000 €),

le remboursement de frais de personnel et d'annulations de mandats sur exercices antérieurs (14 000 €), une attribution du FCTVA au titre des investissements du service collecte réalisés en 2014 (88 000 €) et des pénalités de retard de livraison perçues (4 000 €).

#### - L'équilibre du budget assainissement est assuré par :

les subventions de l'Agence de l'Eau (807 942 €), la redevance assainissement (2 808 000 €), la prime pour épuration Agence de l'Eau (1 121 654 €), la récupération de TVA auprès des fermiers (498 657 €), les prêts sans intérêt de l'Agence de l'Eau (392 361 €), et le FCTVA perçu sur les dépenses d'équipement du service (28 €).

A photograph of a paved walkway in a park-like setting. The walkway is made of light-colored wooden planks and runs through a green area with various trees and bushes. Some trees are in full bloom with pink and white flowers. In the background, there is a large, modern building with a dark facade. The sky is clear and blue.

**RAPPORT D'ACTIVITÉ  
DU GRAND TROYES**

Septembre 2014

**Coordination**

Direction de la communication  
du Grand Troyes

**Conception-rédaction-réalisation**

tempsRéel, Dijon

**Impression**

Imprimerie Paton,  
Groupe des imprimeries Morault

**Crédit photos**

Grand Troyes, Communes du  
Grand Troyes, F. Canon, C. Bell,  
A. Clergeot, Agence Scau,  
Peiffer-Freyceon-Rossit,  
Jean Robert, Logan Dufrene,  
Ecolutis, TCAT, Comité Aube Basket,  
Okénite Animation, Association  
l'Accord Parfait et Halte-garderie  
l'Enchantine, Drone Développement,  
SEM Énergie, Patrick Guérin,  
Clément Gardiennet, Troyes Habitat





**BRÉVIANDES** 03 25 82 21 63

**BUCHÈRES** 03 25 41 80 17

**ISLE-AUMONT** 03 25 41 81 11

**LA CHAPELLE SAINT-LUC** 03 25 71 34 34

**LA RIVIÈRE-DE-CORPS** 03 25 79 05 10

**LES NOËS-PRÈS-TROYES** 03 25 74 40 35

**MOUSSEY** 03 25 41 87 20

**PONT-SAINTE-MARIE** 03 25 81 20 54

**ROSIÈRES-PRÈS-TROYES** 03 25 82 48 00

**SAINT-ANDRÉ-LES-VERGERS** 03 25 79 08 45

**SAINT-GERMAIN** 03 25 75 68 91

**SAINT-JULIEN-LES-VILLAS** 03 25 71 79 30

**SAINT-LÉGER-PRÈS-TROYES** 03 25 41 73 78

**SAINT PARRÉS AUX TERTRES** 03 25 72 12 30

**SAINTE-SAVINE** 03 25 71 39 50

**SAINT-THIBAULT** 03 25 41 80 69

**TORVILLIERS** 03 25 79 38 89

**TROYES** 03 25 42 33 33

**VERRIÈRES** 03 25 41 81 24



[www.grand-troyes.fr](http://www.grand-troyes.fr)